

## تحلیل عاملی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران

لقمان کشاورز<sup>۱\*</sup>، ابوالفضل فراهانی<sup>۲</sup>، حمزه دانشمندی<sup>۳</sup>

۱. دانشیار گروه مدیریت ورزشی دانشگاه پیام نور.

۲. استاد گروه مدیریت ورزشی دانشگاه پیام نور.

۳. استادیار گروه مدیریت ورزشی دانشگاه پیام نور.

تاریخ دریافت: (۹۴/۰۳/۲۴) تاریخ پذیرش: (۹۴/۰۸/۱۸)

### Factor Analysis of Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats of Gymnastics Federation of IRAN

Lo. Keshavarz<sup>1\*</sup>, A. Farahani<sup>2</sup>, Ha. Daneshmandi<sup>3</sup>

1. Associate Professor of Sport Management, Payame Noor University.

2. Professor of Sport Management, Payame Noor University.

3. Assistant Professor of Sport Management, Payame Noor University.

Received: (2015/Jun/14)

Accepted: (2015/Nov/9)

#### Abstract

The purpose of this study was factor analysis of strengths, weaknesses, opportunities, and threats of gymnastic Federation of Iran. The statistical population of this study included 160 sport management faculty members, managers and experts of sport organizational who were familiar with gymnastic sport in Iran. 25 elite sport experts were chosen purposely to qualitative samples. And based on Morgan table 117 persons were cluster-randomly selected to quantitative sample. To achieve the study objectives, the list of strengths, weaknesses, opportunities, and threats of the gymnastic federation of Iran were provided, and the final list was completed based on Delphi method. Based on the provided list, the researcher-made questionnaire with 96 questions was distributed among the samples. The validity of the questionnaire was confirmed by experts and the reliability was examined in a pilot study with 30 samples by Cronbachs alpha which was as 0.81. For data analysis the descriptive statistics and inferential statistics methods, including confirmed factor analysis by application of AMOS and SPSS software were used. The findings of the study showed that there are 15 strengths, 21 weaknesses, 9 opportunities, and 4 threats for gymnastic federation of Iran.

#### Keywords

Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats, Gymnastic.

#### چکیده

هدف از پژوهش حاضر تحلیل عاملی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران بود. جامعه آماری پژوهش مدیران و متخصصین رشته ورزشی ژیمناستیک و اعضای هیأت علمی رشته‌های علوم ورزشی آشنا با ژیمناستیک به تعداد ۱۶۰ تن بود. برای نمونه پژوهش در بخش کیفی از نظرات ۲۵ تن از متخصصین رشته ورزشی ژیمناستیک استفاده شد که نمونه‌ها به طور هدفمند انتخاب شدند. در بخش کمی نیز با استفاده از جدول مورگان ۱۱۷ تن به طور تصادفی - طبقه‌ای برای نمونه پژوهش برگزیده شدند. جهت دستیابی به اهداف پژوهش با استفاده از روش دلفی فهرستی از نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک تهیه و با نظر متخصصین و خبرگان رشته ژیمناستیک فهرست تهیه شده نهایی شد. سپس بر مبنای فهرست تهیه شده پرسش‌نامه‌ای شامل ۹۶ سؤال در زمینه نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک تنظیم شد که روایی آن توسط ۱۵ تن از متخصصین تأیید شد و پایایی آن در یک آزمون مقدماتی با ۳۰ آزمودنی و با استفاده از آلفای کرونباخ ۰/۸۱ محاسبه شد. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات جمع‌آوری شده در بخش کیفی از روش دلفی و در بخش کمی از روش‌های آماری توصیفی و روش‌های آماری استنباطی از جمله تحلیل عاملی تأییدی با کمک نرم افزارهای AMOS و SPSS استفاده شد. یافته‌های پژوهش نشان داد که فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران دارای ۱۵ نقطه قوت، ۲۱ نقطه ضعف، ۹ فرصت و ۴ تهدید می‌باشد.

#### واژه‌های کلیدی

قوت، ضعف، فرصت، تهدید، ژیمناستیک.

\*Corresponding Author: Loghman Keshavarz

E-mail: keshavarzlog@yahoo.com

\* نویسنده مسئول: لقمان کشاورز

## مقدمه

یکی از رشته‌های ورزشی بسیار جذاب و پرتحرک، رشته ورزشی ژیمناستیک است که از سوی کارشناسان به عنوان مادر و پایه رشته‌های ورزشی دیگر معرفی گردیده است. ژیمناستیک از آن جهت پایه رشته‌های ورزشی دیگر قلمداد می‌شود که بسیاری از تکنیک‌ها و فنون رشته‌های ورزشی را در بر می‌گیرد و توسعه این رشته می‌تواند زمینه‌ساز پیشرفت سایر رشته‌های ورزشی باشد. بر این اساس می‌توان اظهار کرد، جامعه‌ای در ورزش موفق است که ژیمناستیک توسعه یافته داشته باشد. به طوری که توسعه ورزش از موضوعات مهم در توسعه ملی است و مانند دیگر زمینه‌ها در محورهای مختلفی روی می‌دهد (قاسمی، ۱۳۸۴: ۸۸-۸۵). فدراسیون ژیمناستیک یکی از مهم‌ترین سازمان‌های ورزشی کشور می‌باشد که مسؤلیت سازماندهی و اداره این رشته ورزشی را بر عهده دارد. حُسن مدیریت و سازماندهی صحیح در این فدراسیون می‌تواند در بسط و گسترش این رشته در کشور نقش اساسی ایفا کند (صمد زاده، ۱۳۸۲: ۳). از آنجا که این رشته ورزشی به دلیل پایه بودن آن برای سایر رشته‌های ورزشی و هم چنین وجود مدال‌های متعدد در مسابقات المپیک و بازی‌های آسیایی در این رشته مستلزم برنامه‌ریزی دقیق و مدیریت کارآمد می‌باشد. در این راستا ضرورت برنامه‌ریزی، برای رسیدن به جزئی‌ترین اهداف این فدراسیون یک واقعیت انکارناپذیر است. بنابراین برنامه‌ریزی از این واقعیت نشأت می‌گیرد که همه نهادها در محیطی متحول فعالیت می‌کنند. عدم اطمینان از تغییرات محیطی، برنامه‌ریزی را به صورت یک ضرورت انکارناپذیر در می‌آورد. لذا اساس برنامه‌ریزی بر آگاهی از فرصت‌ها و تهدیدهای آتی و چگونگی استفاده از فرصت‌ها و مبارزه با تهدیدها قرار دارد (رضاییان، ۱۳۸۷: ۹۲-۹۰). از سویی دیگر مدیران هرگز در یک خلاء، یا یک سیستمی که تحت تأثیر محیط نباشد، کار نمی‌کنند (چمران، ۱۳۸۰: ۶). کلید درک سازمان به عنوان سیستم باز، شناخت این موضوع است که، سازمان‌ها با محیط خود چه تعاملی دارد؟ اگر سازمانی خواهان بقاء و افزایش اثربخشی خود است، باید خود را با محیط پیرامونش تطبیق دهد (الوانی، دانایی فرد، ۱۳۸۸: ۱۷۷). اگر تغییر و تحولی در کار نبود، کار مدیران نسبتاً ساده و برنامه‌ریزی بدون مشکل بود، چرا که امروز با فردا فرقی نمی‌کرد. به هر صورت تغییر، یک واقعیت سازمانی است و رسیدگی به تغییر یکی از کارهای هر مدیر می‌باشد (اعرابی و همکاران، ۱۳۷۹: ۲۴۲). در این راستا فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران هم، برای توسعه و پیشرفت ژیمناستیک کشور نیازمند ارزیابی دقیق نقاط قوت، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای این رشته ورزشی است تا از این

طریق بتواند برنامه راهبردی خود را در سطوح مختلف تدوین کند. در خصوص اهمیت و تحلیل محیط درونی و بیرونی و اهمیت تدوین برنامه در رشته‌های مختلف ورزشی در داخل و خارج از کشور پژوهش‌های متعددی انجام شده و نتایج مختلفی به دست آمده است. به طوری که قاسمی (۱۳۸۴: ۸۸-۸۵) در پژوهشی با مقایسه دیدگاه ورزشکاران، مربیان و صاحب‌نظران در مورد راه‌کارهای پیشرفت ورزش ژیمناستیک کشور به این نتیجه رسید که ارتقای سطح دانش علمی و فنی مربیان، کنترل و نظارت بر فعالیت مربیان، استعدادیابی نوآموزان به روش علمی و تخصصی، افزایش تأسیسات و سالن‌های مختص ژیمناستیک و تجهیز کامل سالن‌ها به امکانات تخصصی و کمک آموزشی، مهم‌ترین عوامل در پیشرفت بعد قهرمانی ورزش ژیمناستیک کشور است. فدراسیون ژیمناستیک آفریقای جنوبی (۲۰۱۴: ۶) جهت تدوین چشم‌انداز و استراتژی‌های سال ۲۰۲۰ اقدام به تحلیل ژیمناستیک این کشور کرده و در این حوزه ۵ نقطه قوت، ۴ نقطه ضعف، ۳ فرصت و ۵ تهدید را شناسایی کرده است. در این مطالعه ژیمناستیک پایه و اساس توسعه حرکتی قلمداد شده و آن را به عنوان بارزترین نقطه قوت و فقدان منابع مالی را مهم‌ترین نقطه ضعف شناسایی کرده است. همچنین توسعه حوزه ژیمناستیک (پیش دبستانی، دبستان، تفریحی، جوامع جدید، مناطق روستایی، کلوپ‌های جدید و استعدادیابی) را مهم‌ترین فرصت و مشارکت مالی افراد سطح بالای اجتماع به جهت حضور در اتحادیه‌ها و انجمن‌ها را مهم‌ترین تهدید بر شمرده است. گودرزی و هنری (۱۳۸۶: ۵۴-۳۳) در پژوهشی به طراحی نظام جامع ورزش کشتی ایران با هدف انجام مطالعات تطبیقی، تحلیل قوت‌ها و ضعف‌ها، تدوین استراتژی‌ها و مأموریت‌ها پرداختند. نتایج پژوهش نشان داد برخی نقاط ضعف، قوت، فرصت‌ها و تهدیدهای فدراسیون کشتی عبارتند از وجود برنامه‌های علمی، امکانات پیشرفته و به‌روز کشورهای رقیب و اعتبارات مکفی، برگزاری مسابقات منظم در سطح آموزشگاه‌ها و دانشگاه‌ها، حمایت تشکیلاتی دولت و مسؤولان قوای سه‌گانه، عدم وجود مدیران شایسته و با کفایت در مدیریت هیأت‌ها، نبود برنامه مدون، عدم توجه به اصول علمی در آموزش و تربیت کشتی‌گیران و عدم وجود مربیان شایسته. نتایج پژوهش موسوی و همکاران (۲۰۱۲: ۱۷۷۸-۱۷۶۹) در خصوص تحلیل نقاط ضعف، قوت، فرصت‌ها و تهدیدهای فدراسیون کشتی مبین این است که کمیّت مناسب دوره‌های آموزشی، دسترسی به اطلاعات مورد نیاز و به‌روز، حمایت مالی و معنوی نهادهای ورزشی بالادستی از کشتی، حمایت بخش خصوصی از کشتی، حمایت مادی و معنوی از قهرمانان کشتی، تأثیر کشتی در موقعیت

می‌باشد. همچنین تقاضا و استقبال روز افزون مردم از وشو مهم‌ترین فرصت و رقابت هنرهای رزمی کشورهای خارجی با وشو مهم‌ترین تهدید برای این ورزش محسوب می‌شود. همچنین یوپینگ<sup>۲</sup> (۲۰۱۳) در مطالعه‌ای با استفاده از تحلیل نقاط ضعف، قوت، فرصت‌ها و تهدیدها به بررسی روند توسعه ژیمناستیک ریتیمیک کشور چین پرداخت و به این جمع‌بندی رسید که جمعیت زیاد چین به ویژه زنان در سنین مدرسه در مقایسه با سایر کشورها به دلیل اینکه دامنه انتخاب را افزایش می‌دهد، بارزترین نقطه قوت و اینکه ژیمناستیک ریتیمیک از نظر مفاهیم تئوری نسبتاً عقب افتاده است، مهم‌ترین نقطه ضعف این رشته می‌باشد. اقتصاد رو به رشد کشور چین و سیاست‌های حمایتی در جهت توسعه ژیمناستیک ریتیمیک مهم‌ترین فرصت و وجود قدرت‌های اروپایی در ژیمناستیک ریتیمیک تهدیدی آشکار برای این رشته محسوب می‌شود.

با توجه مطالعه مبانی نظری و ادبیات پیشینه می‌توان چنین استدلال کرد که توفیق هر سازمان ورزشی مستلزم تحلیل محیط درونی و بیرونی آن سازمان بوده و چنین تحلیلی برای تدوین برنامه بلندمدت و راهبردی ضروری است. لذا از آنجا که اهمیت ورزش ژیمناستیک به عنوان مادر ورزش‌ها و همچنین عدم توفیق این رشته ورزشی در رویدادهای مختلف، مستلزم شناخت دقیق عوامل محیطی درونی و بیرونی این رشته ورزشی برای تدوین برنامه هدفدار راهبردی می‌باشد. همچنین از آنجا که تاکنون برنامه راهبردی این فدراسیون به طور علمی تدوین نشده است، پژوهش حاضر در صدد است تحلیل عاملی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران را انجام دهد تا زمینه تدوین برنامه راهبردی علمی این رشته ورزشی فراهم شود.

### روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نوع آمیخته و ترکیبی از دو روش کیفی و کمی بود. جامعه آماری پژوهش شامل کلیه صاحب‌نظران رشته ورزشی ژیمناستیک، مدیران فدراسیون، مسئولین هیأت‌های ژیمناستیک استان‌ها، کارشناسان، مربیان، اعضای هیأت علمی و دانش‌جویان دکترای رشته‌های علوم ورزشی آشنا با رشته ورزشی ژیمناستیک به تعداد ۱۶۰ نفر بود. برای نمونه پژوهش در بخش کیفی از نظرات ۲۵ تن از متخصصین استفاده شد که نمونه‌ها به‌طور هدفمند انتخاب شدند. در بخش کمی با استفاده از جدول مورگان

اجتماعی ورزشکاران، اقبال عمومی از کشتی، حمایت رسانه‌ها از کشتی، وجود ارزشهای معنوی در کشتی، تماشاگران زیاد در مسابقات، برنامه‌ها و تجهیزات مناسب برای قهرمانان، ارتباط مناسب بین دانش‌آموزان و باشگاه‌های کشتی، دوپینگ، ممانعت والدین برای ادامه ورزش کشتی توسط فرزندان، آسیب‌دیدگی زیاد در کشتی از مهم‌ترین نقاط مزبور است. فدراسیون ژیمناستیک نیوزلند (۲۰۱۱: ۱۲-۱۱) در پژوهشی دریافت برخی از نقاط ضعف، قوت، فرصت‌ها و تهدیدهای این فدراسیون عبارتند از وجود مربیان متعهد و صالح، عدم شناخت ملی از مربیان و داوران و مجریان، توسعه چهارچوب آموزشی برای ارتقای مهارت‌ها و مشاوره و عدم انسجام در جامعه ژیمناستیک. فدراسیون ورزش سه‌گانه ایالات متحده (۲۰۱۴: ۲۹-۱) نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای ورزش سه‌گانه این کشور را مورد بررسی قرار داد و نتایج پژوهش نشان داد مهم‌ترین نقاط مذکور عبارتند از ارتباطات بین‌المللی، تصویر مناسب از ورزش در جامعه، افزایش سرمایه‌گذاری دولت در ورزش، افزایش تماشاگران ورزشی، افزایش پوشش تلویزیونی از برنامه‌های ورزشی، افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در ورزش، فقدان منابع مالی کافی، ورزشکاران محدود، دوپینگ، مشکلات اقتصادی، امکانات محدود ورزشی، منابع متنوع مالی، منابع انسانی زیاد، حامیان مالی قدرتمند خارجی، کیفیت برنامه‌ها، دانش مطلوب، ارتباطات داخلی ضعیف، تعهد کم، عدم انتقال مناسب دانش موجود، مدیریت ضعیف، کار تیمی ضعیف. همچنین فدراسیون ژیمناستیک ترینیداد و توباگو (۲۰۱۱: ۱۰-۹) در مطالعه‌ای برای تدوین برنامه‌ای برای فدراسیون طی سال‌های ۲۰۱۲ و ۲۰۱۳، دریافت که مهم‌ترین نقاط ضعف، قوت، فرصت‌ها و تهدیدهای این فدراسیون عبارتند از پایه بودن ژیمناستیک برای سایر ورزش‌ها و پایه و اساس توسعه مهارت‌های حرکتی است، عدم وجود منابع مالی، گسترش ژیمناستیک به تمام نهادها اعم از دبستان، پیش دبستان، مناطق روستایی و غیره... و مشارکت مالی افراد سطح بالای اجتماع به جهت حضور در اتحادیه‌ها و انجمن‌ها. لیبی<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۱۳: ۵۲۴-۵۱۷) در پژوهشی به تحلیل نقاط ضعف، قوت، فرصت‌ها و تهدیدهای ورزش وشو در کشور چین پرداختند، نتایج پژوهش نشان داد که حمایت و پشتیبانی رهبران و دولت مردان چینی از وشو بارزترین نقطه قوت و عدم وجود افراد متخصص و حرفه‌ای برای توسعه بین‌المللی آن مهم‌ترین نقطه ضعف این رشته

داده‌ها و تعیین همبستگی بین متغیرها از آزمون کرویت بارتلت و به منظور اطمینان از کافی بودن نمونه‌ها از معیار (KMO) استفاده شد. تمامی مراحل آماری با استفاده از نرم افزار SPSS نسخه ۱۶ و AMOS نسخه ۱۸ تجزیه و تحلیل شد.

### یافته‌های پژوهش

ویژگی‌های جمعیت شناختی نمونه‌ها بیانگر این بود که ۵۷/۸۱ درصد از نمونه‌ها مرد و ۴۲/۱۹ درصد از آن‌ها بانوان بودند. میانگین سنی مردان ۴۵ و بانوان ۳۹ سال بود. ۳۰ درصد نمونه‌ها دارای مدرک دکتری یا دانشجوی دوره دکتری، ۴۳ درصد کارشناس ارشد و ۲۷ درصد دارای مدرک کارشناسی و پایین‌تر بودند. همچنین نمونه‌ها دارای میانگین ۱۲ سال سابقه کار بوده و ۲۸ درصد عضو هیأت‌علمی دانشگاه، ۳۱ درصد مدیران سطوح مختلف، ۴۱ درصد در سطح کارشناسی مشغول به کار بودند.

۱۱۷ تن به طور تصادفی برای نمونه پژوهش برگزیده شدند. جهت دستیابی به اهداف پژوهش با استفاده از روش دلفی فهرستی از نقاط قوت، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران تهیه، و در طی سه مرحله با نظرسنجی از خبرگان فهرست تهیه شده، نهایی شد. سپس بر مبنای فهرست تهیه شده، پرسشنامه‌ای که حاوی نقاط قوت (۲۰ سؤال)، نقاط ضعف (۲۸ سؤال)، فرصت‌ها (۲۱ سؤال) و تهدیدها (۲۷ سؤال) بود، تهیه و در اختیار آزمودنی‌ها قرار گرفت. روایی صوری و محتوایی پرسشنامه به تأیید ۲۰ تن از اساتید برجسته حوزه مدیریت ورزشی رسید و پایایی آن در یک مطالعه مقدماتی با ۳۰ آزمودنی و با محاسبه آلفای کرونباخ ۰/۸۱ برآورد شد. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات جمع‌آوری شده در بخش کیفی از روش دلفی و در بخش کمی از روش‌های آماری توصیفی میانگین و درصد فراوانی و روش‌های آماری استنباطی از جمله تحلیل عاملی تأییدی استفاده شد. برای اطمینان از مناسب بودن

جدول ۱. آزمون تحلیل عاملی تست بارتلت و KMO پرسش‌نامه

آزمون کرویت بارتلت			شاخص KMO
P	df	$\chi^2$	
۰/۰۰۱	۱۵۳	۱۲۰۸/۱۳۲	۰/۸۴۸

جدول ۲. نتایج تحلیل عاملی تأییدی مربوط به نقاط قوت فدراسیون ژیمناستیک

T-Value	بار عاملی	سئوالات
۹/۱۲	۰/۷۳۲	وجود نظام سطح بندی در ژیمناستیک هنری
۷/۱۴۷	۰/۵۷۲	فعالیت مستمر هیأت‌های ژیمناستیک در استان‌ها و شهرستان‌ها
۸/۴۳	۰/۶۲۳	برگزاری مسابقات در رده‌های مختلف سنی
۶/۰۱	۰/۴۷۹	برگزاری کلاسهای داوری و مربیگری در سطوح مختلف
۸/۴۶	۰/۷۳۹	وجود منابع انسانی متخصص در کشور
۶/۳۷	۰/۴۳۹	بهره‌مندی از مربیان خارجی در رأس تیم‌های ملی
۵/۲۱	۰/۳۹۶	وجود ساختار تشکیلاتی منسجم در ژیمناستیک
۷/۴۱	۰/۵۷۱	جذابیت ورزش ژیمناستیک
۶/۲۱	۰/۴۴۹	برگزاری دوره‌های بازآموزی مربیگری و داوری
۷/۴۲	۰/۵۵۳	توسعه ژیمناستیک در شاخه‌های مختلف
۸/۳۳	۰/۶۱۴	وجود خانه‌های ژیمناستیک در استان‌ها
۶/۴۲	۰/۴۴۸	برگزاری لیگ منظم در ژیمناستیک هنری
۷/۱۲	۰/۵۳۴	وجود مربیان با دانش در ژیمناستیک
۵/۲۶	۰/۳۴۷	همکاری مستمر فدراسیون با متخصصان علوم ورزشی
۶/۴۵	۰/۴۹۲	تعامل و همکاری مناسب با تربیت بدنی آموزش و پرورش
۰/۹۲	۰/۲۱۲	وجود سایت اینترنتی مناسب جهت اطلاع رسانی در فدراسیون
۰/۴۹	۰/۱۷۶	وجود تقویم ورزشی در فدراسیون
۰/۴۲	۰/۱۵۷	وجود سایت‌های اینترنتی در هیأت‌های ژیمناستیک
۰/۵۱	۰/۱۹۲	توسعه کمی و کیفی هیأت‌های ژیمناستیک
۱/۵۷	۰/۲۱۶	بستر سازی مناسب جهت توسعه کمی و کیفی ژیمناستیک توسط فدراسیون

گویه‌هایی که بیشتر از ۰/۳ است و مقدار T-Value آن‌ها از بین ۲۰ نقطه قوت فدراسیون ژیمناستیک، فقط ۱۵ مورد از بار عاملی مناسب برخوردار بودند. بنابراین فدراسیون ژیمناستیک دارای ۱۵ نقطه قوت است.

نتایج جدول ۳ نشان می‌دهد با توجه به مقدار بارعاملی گویه‌هایی که بیشتر از ۰/۳ و مقدار T-Value آن‌ها از بین ۲۸ نقطه ضعف فدراسیون ژیمناستیک، فقط ۲۱ مورد از بار عاملی مناسب برخوردار بودند، بنابراین فدراسیون ژیمناستیک دارای ۲۱ نقطه ضعف است.

نتایج جدول ۱ نشان می‌دهد با توجه به این که ضریب KMO بیشتر از ۰/۷ می‌باشد اندازه نمونه‌ها برای تحلیل عاملی مناسب است. همچنین با توجه به این که میزان آزمون بارلت از ۰/۰۵ کوچک‌تر است، بنابراین گویه‌ها ارتباط معنی داری برای فراهم کردن یک مبنای معقول برای تجزیه و تحلیل عوامل مرتبط با نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک را دارند. به بیان دیگر تحلیل عاملی برای شناسایی ساختار مدل عاملی نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک مناسب است. نتایج جدول ۲ نشان می‌دهد با توجه به مقدار بارعاملی

جدول ۳. نتایج تحلیل عاملی تأییدی مربوط به نقاط ضعف فدراسیون ژیمناستیک

T-Value	بار عاملی	سئوالات
۹/۱۴	۰/۷۷۹	عدم وجود برنامه راهبردی و میان مدت در ژیمناستیک
۸/۹۳	۰/۷۶۲	عدم نظام شایسته سالاری در ژیمناستیک
۸/۱۷	۰/۶۴۱	منابع مالی دولتی در ژیمناستیک
۷/۳۹	۰/۵۴۹	عدم استفاده بهینه از همه منابع انسانی متخصص
۸/۱۱	۰/۶۱۳	اقتصاد دولتی حاکم بر ورزش کشور
۷/۳۹	۰/۵۴۶	کمبود سالن‌های اختصاصی، تأسیسات و تجهیزات مناسب در ژیمناستیک
۶/۸۳	۰/۴۱۲	نبود سیستم ارزیابی عملکرد مناسب در فدراسیون
۷/۸۴	۰/۵۳۴	کمبود مربیان کیفی قهرمان پرور
۹/۸۷	۰/۷۹۳	عدم بهره‌مندی از مربیان خارجی در سطوح پایه و استان‌ها
۸/۷۵	۰/۶۶۳	عدم استفاده مناسب از متخصصین دانشگاهی برای توسعه ژیمناستیک
۴/۵۶	۰/۳۳۱	توزیع نامناسب منابع انسانی در سطح کشور
۸/۱۱	۰/۶۶۲	دانش ناکافی برای بهره‌مندی از اماکن، تجهیزات و تأسیسات ژیمناستیک
۷/۱۹	۰/۵۴۲	کمیت نامناسب مربیان با دانش در بخش بانوان
۶/۱۷	۰/۴۹۳	نظام استعدادیابی ناکارآمد در سطح کشور
۶/۸۱	۰/۴۵۲	سیستم آموزشی ناکارآمد در سطح کشور
۷/۷۲	۰/۵۱۷	کمبود سالن‌های ژیمناستیک مخصوص بانوان
۱/۰۲	۰/۲۹۱	عدم به کارگیری مربیان مرد در بخش بانوان به دلیل آموزه‌های دینی
۱/۰۰۳	۰/۲۴۱	محدودیت حضور بانوان در رقابت‌های بین‌المللی
۵/۲۲	۰/۳۴۶	دستمزد پایین مربیان
۶/۱۷	۰/۴۱۹	گران بودن ورزش ژیمناستیک
۰/۵۳	۰/۱۷۲	فقدان برنامه‌های مدون برای تشویق و ترغیب مردم به ورزش ژیمناستیک
۶/۳۹	۰/۴۶۲	فقدان مدیریت یکپارچه در ژیمناستیک
۶/۶۸	۰/۴۷۳	عدم ارتباط نظام‌مند با مراکز ژیمناستیک دنیا
۱/۰۹	۰/۲۱۴	کمبود بودجه ورزش ژیمناستیک
۰/۷۴	۰/۱۷۹	کمبود پژوهش در حیطه‌های مختلف ورزش ژیمناستیک
۰/۰۷	۰/۲۹۳	عدم بازاریابی ورزشی مناسب
۷/۴۹	۰/۵۳۹	عدم بهره‌مندی از فناوری روز و کارآمد در ژیمناستیک
۰/۹۷	۰/۲۴۹	عدم حرفه‌ای شدن ژیمناستیک

## جدول ۴. نتایج تحلیل عاملی تأییدی مربوط به فرصت‌های فدراسیون ژیمناستیک

T-Value	بار عاملی	سؤالات
۱۰/۱۴	۰/۸۳۹	حضور متخصصان تربیت بدنی در وزارت ورزش و جوانان
۹/۱۶	۰/۷۲۲	استقبال عمومی از ورزش ژیمناستیک
۱۰/۱۲	۰/۸۱۷	نگاه به ورزش ژیمناستیک به عنوان رشته ورزشی پایه
۰/۸۹	۰/۲۱۹	وجود استعدادها بسیار زیاد در کشور
۸/۴۹	۰/۶۷۳	آموزش ژیمناستیک به عنوان درس تربیت بدنی
۰/۸۴	۰/۲۱۶	وجود مدیران متخصص و متعهد برای تصدی در فدراسیون و هیأت‌های ژیمناستیک
۵/۱۲	۰/۳۹۴	وجود زمینه‌های همکاری بین دانشگاه‌ها و فدراسیون ژیمناستیک
۱/۰۵	۰/۲۹۳	دیدگاه مناسب وزارت ورزش جهت ایجاد، توسعه و تجهیز سالن‌های ژیمناستیک در کشور
۷/۹۳	۰/۵۴۲	نگرش مثبت خانواده‌ها به ورزش ژیمناستیک
۰/۹۵	۰/۲۸۴	ارتقاء فناوری اطلاعات و ارتباطات در کشور
۰/۹۷	۰/۲۹۳	وجود ظرفیت رسانه‌ای برای توسعه و ترویج ژیمناستیک
۰/۷۳	۰/۱۹۴	وجود اسپانسرها و حامیان مالی ورزشی توانمند در کشور
۰/۹۱	۰/۲۱۶	امکان ارتباط با مربیان زنده جهان از طریق اینترنت
۴/۱۳	۰/۳۷۵	افزایش اعتبارات ورزش کشور
۰/۹۸	۰/۲۷۵	تأکید دین مبین اسلام بر ورزش
۰/۶۳	۰/۱۴۵	بهره‌گیری از تبلیغات رسانه‌های نوشتاری
۰/۷۲	۰/۱۶۷	تعامل مناسب با کنفدراسیون آسیایی و جهانی ژیمناستیک
۴/۶۱	۰/۳۷۴	نگاه حمایتی وزارت ورزش و جوانان به ژیمناستیک
۴/۰۹	۰/۳۴۲	نگرش مثبت و نگاه حمایتی کمیته ملی المپیک به ژیمناستیک
۰/۵۲	۰/۱۶۴	پتانسیل این رشته برای پرکردن اوقات فراغت
۰/۶۹	۰/۱۷۳	اجرای برنامه زنده جهان ورزش ژیمناستیک در رادیو ورزش

نتایج جدول ۵ نشان می‌دهد با توجه به مقدار بارعاملی گویه‌هایی که بیشتر از ۰/۳ و مقدار T-Value آن‌ها از بین ۲۷ تهدید برای فدراسیون ژیمناستیک فقط ۵ مورد از بار عاملی مناسب برخوردار بودند. بنابراین ۵ تهدید برای فدراسیون ژیمناستیک وجود دارد.

نتایج جدول ۴ نشان می‌دهد با توجه به مقدار بارعاملی گویه‌هایی که بیشتر از ۰/۳ و مقدار T-Value آن‌ها از بین ۲۱ فرصت برای فدراسیون ژیمناستیک فقط ۹ مورد از بار عاملی مناسب برخوردار بودند. بنابراین ۹ فرصت برای فدراسیون ژیمناستیک وجود دارد.

## جدول ۵. نتایج تحلیل عاملی تأییدی مربوط به تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک

T-Value	بار عاملی	سؤالات
۴/۴۳	۰/۳۴۶	توجه بیش از حد رسانه‌ها به برخی از رشته‌های ورزشی مانند فوتبال
۴/۹۲	۰/۳۹۲	عدم تمایل بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در ژیمناستیک
۰/۹۵	۰/۲۱۱	عدم کسب سهمیه در بازی‌های آسیایی، المپیک و قهرمانی جهان
۰/۹۶	۰/۲۱۶	عدم پوشش و پخش زنده مسابقات ژیمناستیک
۰/۸۲	۰/۱۴۲	توجه بیشتر مردم به رشته‌های درآمدزا مانند فوتبال
۴/۲۱	۰/۳۳۷	عدم امکان پخش مسابقات بانوان از تلویزیون
۴/۷۲	۰/۳۴۲	وجود موانع مختلف برای حضور بانوان تماشاگر در مسابقات آقایان
۰/۹۴	۰/۲۱۶	نبود قوانین حق پخش تلویزیونی
۰/۵۳	۰/۱۷۶	عدم حمایت کافی رسانه‌ها از این رشته
۰/۶۷	۰/۱۹۴	کم توجهی به نهضت داوطلبی در هیأت‌ها و فدراسیون

T-Value	بار عاملی	سئوالات
۱/۰۸	۰/۲۱۹	سرمایه‌گذاری کشورهای آسیایی در ژیمناستیک
۰/۹۶	۰/۲۵۲	مشکلات اقتصادی خانوادها
۰/۹۹	۰/۲۷۲	توسعه ورزش‌های توپی
۱/۱۱	۰/۲۳۷	نبود نمایشگاه تخصصی تجهیزات ژیمناستیک در کشور
۱/۰۴	۰/۲۴۱	نداشتن پست‌ها و کرسی‌های با نفوذ در مجامع بین‌المللی ورزشی
۰/۹۷	۰/۲۱۱	محدود بودن حامیان مالی در ورزش ژیمناستیک
۰/۵۲	۰/۱۶۱	تغییر روش زندگی مردم (رواج زندگی غیرفعال، تفریح غیرفعال)
۰/۴۷	۰/۱۳۹	پایین بودن آگاهی جامعه نسبت به فواید فعالیت‌های بدنی و زبان‌های کم تحرکی
۰/۱۷۱	۰/۲۳۹	عدم امکان حضور بخش عمده‌ای از بانوان در ورزش ژیمناستیک
۰/۵۲	۰/۱۳۲	کاهش ساعات اوقات فراغت به دلیل مشکلات معیشتی
۰/۸۶	۰/۱۷۲	افزایش شهرنشینی و کاهش سرانه فضای ورزشی در دسترس شهرها
۰/۷۲	۰/۱۹۱	نفوذ فرهنگ جوان پسند غربی
۰/۸۲	۰/۱۷۳	افزایش نرخ بیکاری
۰/۷۴	۰/۱۶۹	پرهزینه بودن ژیمناستیک نسبت به ورزش‌های رزمی و فوتبال...
۰/۵۱	۰/۱۴۲	بی‌توجهی و کم‌کاری رسانه‌ها در آموزش و معرفی فواید ژیمناستیک به مردم
۰/۳۹	۰/۱۱۲	بی‌توجهی و کم‌کاری رسانه‌ها در آموزش و معرفی فواید ژیمناستیک به مردم
۰/۴۷	۰/۱۲۹	عدم ثبات رویه در مدیریت ورزش کشور

### بحث و نتیجه گیری

هدف از انجام پژوهش حاضر، تحلیل عاملی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران بود. نتایج پژوهش نشان داد نقاط قوت فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران عبارتند از وجود نظام سطح‌بندی در ژیمناستیک هنری، فعالیت مستمر هیأت‌های ژیمناستیک در استان‌ها و شهرستان‌ها، برگزاری مسابقات در رده‌های مختلف سنی، برگزاری کلاس‌های دآوری و مربیگری در سطوح مختلف، وجود منابع انسانی متخصص در کشور، بهره‌مندی از مربیان خارجی در رأس تیم‌های ملی، وجود ساختار تشکیلاتی منسجم در ژیمناستیک، جذابیت ورزش ژیمناستیک، برگزاری دوره‌های بازآموزی مربیگری و دآوری، توسعه ژیمناستیک در شاخه‌های مختلف، وجود خانه‌های ژیمناستیک در استان‌ها، برگزاری لیگ منظم در ژیمناستیک هنری، وجود مربیان با دانش در ژیمناستیک، همکاری مستمر فدراسیون با متخصصان علوم ورزشی و تعامل و همکاری مناسب با تربیت بدنی آموزش و پرورش که یافته‌های پژوهش با نتایج پژوهش‌های یوپینگ (۲۰۱۳)، گودرزی و همکاران (۱۳۸۶)، قاسمی (۱۳۸۴)، لیبی و همکاران (۲۰۱۳)، فدراسیون ورزش‌های سه گانه ایالات متحده (۲۰۱۴)، فدراسیون ژیمناستیک آفریقای جنوبی (۲۰۱۴)، فدراسیون

ژیمناستیک ترینیداد و توباگو (۲۰۱۱) و فدراسیون ژیمناستیک نیوزلند (۲۰۱۱) همخوانی دارد. موفقیت هر سازمان ورزشی در استفاده بهینه از نقاط قوت آن سازمان است. در فدراسیون ژیمناستیک نقاط قوت قابل توجهی مانند وجود منابع انسانی متخصص، استفاده از مربیان خارجی در رأس تیم‌های ملی، نظام سطح‌بندی، و فعالیت مستمر هیأت‌های ژیمناستیک وجود دارد. به نظر می‌رسد وجود چنین نقاط قوتی در بخش منابع انسانی می‌توانست زمینه پیشرفت و توسعه ورزش ژیمناستیک را فراهم کند، اما در عمل موفقیت ژیمناستیک کشور در بین سایر رشته‌های ورزشی و همچنین در سطوح بین‌المللی چشمگیر نبوده است. به نظر می‌رسد مدیران و مسئولین فدراسیون ژیمناستیک نتوانسته‌اند از نقاط قوت مزبور استفاده بهینه برده و یا اینکه این نقاط قوت کارایی لازم برای بهبود وضعیت ژیمناستیک کشور را نداشته‌اند. بنابراین نقاط قوت در بخش منابع انسانی تأثیر و کارآمدی لازم برای توسعه ورزش ژیمناستیک کشور را نداشته است. در این راستا توصیه می‌شود مدیران و مسئولین فدراسیون ژیمناستیک در خصوص استفاده بهینه از منابع انسانی متخصص در سطح کشور تجدید نظر کرده و با ایجاد بستر مناسب برای مشارکت همه نیروهای متخصص، زمینه لازم را فراهم آورند. اما از آنجا که در بخش مربیان، وجود مربیان فعال در سطوح گوناگون به ویژه در

سطوح بین‌المللی موجب رونق ورزش ژیمناستیک کشور نشده است، مدیران ژیمناستیک کشور باید در خصوص تربیت مربی و برگزاری دوره‌های مربیگری بازنگری نمایند. در این راستا توصیه می‌شود این فدراسیون با انجام مطالعات تطبیقی پرورش مربیان در کشورهای صاحب سبک در این رشته، مانند کشورهای چین، روسیه، ایالات متحده، و سایر کشورها در خصوص برگزاری دوره‌های مربیگری ژیمناستیک تغییرات اساسی ایجاد کرده و از تجارب آن‌ها برای پرورش مربیان شایسته استفاده نمایند. یکی دیگر از نقاط قوت فدراسیون ژیمناستیک استفاده از مربیان خارجی در رأس تیم‌های ملی می‌باشد. از آنجا که ورزش ژیمناستیک کشور هنوز در سطح ملی توفیق چندانی نداشته و در سطح قهرمانی جایگاه مناسبی در بین سایر کشورها ندارد، لذا وجود مربیان خارجی در این سطح جز افزایش هزینه‌های این فدراسیون دستاورد موفق دیگری نخواهد داشت. بنابراین توصیه می‌شود از حضور مربیان خارجی در رأس تیم‌های ملی جلوگیری کرده و اعتبار موجود را صرف استخدام مربیان با دانش، برای آموزش در سطوح سنی مختلف از جمله رده‌های سنی خردسالان، نونهالان، و نوجوانان کنند. به بیان دیگر فدراسیون ژیمناستیک باید مربیان با دانش خارجی را جهت آموزش ژیمناستیک از رده‌های سنی پایین باشگاه‌ها و پایگاه‌های استعدادیابی استفاده نماید تا ژیمناستیک کاران کشور با استانداردهای فنی جهانی از رده‌های سنی پایین آموزش ببینند تا در سال‌های آینده اثر حضور چنین مربیانی در موفقیت ژیمناستیک کشور مشاهده شود. در این رابطه می‌توان به تجارب موفق دو رشته ورزشی والیبال و کشتی‌فرنگی اشاره داشت که استفاده از مربیان سازنده را از رده‌های سنی پایین تجربه کرده و چنین رویکردی موجب موفقیت و پیشرفت رشته‌های مزبور کشور در سطح جهانی و بین‌المللی شده است. بر اساس یافته‌های پژوهش حاضر نقاط ضعف فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی عبارتند از: عدم وجود برنامه راهبردی و میان مدت در ژیمناستیک، عدم نظام شایسته سالاری در ژیمناستیک، منابع مالی دولتی در ژیمناستیک، عدم استفاده بهینه از همه منابع انسانی متخصص، اقتصاد دولتی حاکم بر ورزش کشور، کمبود سالن‌های اختصاصی، تأسیسات و تجهیزات مناسب در ژیمناستیک، نبود سیستم ارزیابی عملکرد مناسب در فدراسیون، کمبود مربیان کیفی قهرمان پرور، عدم بهره‌مندی از مربیان خارجی در سطوح پایه و استانه‌ها، عدم استفاده مناسب از متخصصین دانشگاهی برای توسعه ژیمناستیک، توزیع نامناسب منابع انسانی در سطح کشور، دانش ناکافی برای بهره‌مندی از اماکن، تجهیزات و تأسیسات

ژیمناستیک، کمیت نامناسب مربیان با دانش در بخش بانوان، نظام استعدادیابی ناکارآمد در سطح کشور، سیستم آموزشی ناکارآمد در سطح کشور، کمبود سالن‌های ژیمناستیک مخصوص بانوان، دستمزد پایین مربیان، گران بودن ورزش ژیمناستیک، فقدان مدیریت یکپارچه در ژیمناستیک، عدم ارتباط نظام‌مند با مراکز ژیمناستیک دنیا، عدم بهره‌مندی از فناوری روز و کارآمد در ژیمناستیک که این یافته‌ها با برخی از نتایج پژوهش‌های گودرزی و همکاران (۱۳۸۶)، قاسمی (۱۳۸۴)، لیبی و همکاران (۲۰۱۳)، یوینگ (۲۰۱۳)، فدراسیون ورزش‌های سه گانه ایالات متحده (۲۰۱۴)، فدراسیون ژیمناستیک آفریقای جنوبی (۲۰۱۴)، فدراسیون ژیمناستیک ترینیداد و توباگو (۲۰۱۱) و فدراسیون ژیمناستیک نیوزلند (۲۰۱۱) هم‌خوانی دارد. وجود نقاط ضعف متعدد و عدم رفع آنها منجر به عدم توفیق هر سازمانی به ویژه سازمان‌های ورزشی خواهد شد. از آنجا که فدراسیون ژیمناستیک از منابع مالی دولتی استفاده کرده و تمام توجه خود را به اعتبارات دولتی معطوف کرده است، به نظر می‌رسد با عدم تحقق و عدم تخصیص همه اعتبارات فدراسیون به دلایل مختلف از جمله تحریم‌ها و کاهش درآمد ارزی دولت به دلیل کاهش قیمت نفت موجب عدم اجرای همه برنامه‌های فدراسیون یا عدم اجرای بخشی از برنامه‌های این فدراسیون خواهد شد که در نهایت عدم توفیق و عدم موفقیت این فدراسیون را به دنبال خواهد داشت. از این رو توصیه می‌شود مدیران فدراسیون ژیمناستیک نسبت به درآمدزایی از طرق مختلف از جمله ایجاد بانک اطلاعاتی و دریافت حق عضویت سالانه از ورزشکاران، مربیان و داوران و همچنین جذب حامیان مالی از طریق ایجاد مدیریت بازاریابی ورزشی کارآمد و مؤثر اقدام نمایند. از سویی دیگر، گران بودن ورزش ژیمناستیک می‌تواند منجر به کاهش مخاطبین این رشته ورزشی گردد. در این راستا توصیه می‌شود فدراسیون ژیمناستیک با تقبل بخشی از حقوق و دستمزد مربیان سازنده مؤثر و مربیان پایگاه‌های استعدادیابی، هزینه‌های شرکت کنندگان را کاهش دهد تا از نظر کمی تعداد علاقمندان این رشته ورزشی افزایش یابد. همچنین رایگان کردن رشته ورزشی ژیمناستیک در نقاط محروم کشور و حمایت وزارت ورزش و جوانان و فدراسیون از دیگر راهکارهای کاهش هزینه‌های ورزشکاران علاقه‌مند این رشته می‌تواند باشد. از دیگر ضعف‌های فدراسیون ژیمناستیک عدم ارتباط نظام‌مند با مراکز ژیمناستیک دنیا و همچنین عدم بهره‌مندی از فناوری روز و کارآمد در ژیمناستیک می‌باشد. در حال حاضر ارتباط منظم، معین و هدفمند با مراکز تأثیرگذار در ژیمناستیک



ورزش کشور به رشته ژیمناستیک و رفع مشکلات و محدودیت‌های این رشته ورزشی بی‌تأثیر نخواهد بود، مشروط بر اینکه مدیران این فدراسیون به طور هدفمند از قابلیت‌های موجود در ورزش کشور استفاده بهینه ببرند.

در پایان یافته‌های پژوهش مبین این است که تهدیدهای فدراسیون ژیمناستیک عبارتند از توجه بیش از حد رسانه‌ها به برخی از رشته‌های ورزشی مانند فوتبال، عدم تمایل بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در ژیمناستیک، عدم امکان پخش مسابقات بانوان از تلویزیون و وجود موانع مختلف برای حضور بانوان تماشاگر در مسابقات آقایان است. عدم تمایل بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در ژیمناستیک به عنوان مهم‌ترین تهدید برگزیده شده است. این یافته‌ها با برخی از نتایج پژوهش‌های گودرزی و همکاران (۱۳۸۶)، قاسمی (۱۳۸۴)، لیبی و همکاران (۲۰۱۳)، یوپینگ (۲۰۱۳)، فدراسیون ورزش‌های سه گانه ایالات متحده (۲۰۱۴)، فدراسیون ژیمناستیک آفریقای جنوبی (۲۰۱۴)، فدراسیون ژیمناستیک ترینیداد و توباگو (۲۰۱۱) و فدراسیون ژیمناستیک نیوزلند (۲۰۱۱) هم‌خوانی دارد. فعالیت هر سازمانی به ویژه سازمان‌های ورزشی که در محیطی پویا فعالیت می‌کنند، به طور طبیعی با تهدیدهایی همراه است. یکی از تهدیدهایی که فدراسیون ژیمناستیک با آن همراه است، عدم توجه صدا و سیما به ورزش ژیمناستیک در مقایسه با سایر رشته‌های ورزشی مانند فوتبال، والیبال و بسکتبال است. عدم توجه کافی صدا و سیما برای پخش مسابقات ژیمناستیک، عدم پخش فیلم‌های آموزشی ژیمناستیک، تحلیل‌ها و سایر موارد این رشته ورزشی موجب می‌شود که اقبال حامیان مالی و همچنین سرمایه‌گذاران برای حمایت‌های مالی و سرمایه‌گذاری در این رشته ورزشی کاهش پیدا کند. چرا که حامیان مالی در قبال حمایت‌هایی که انجام می‌دهند در تلاش هستند که نام تجاری و کالاها و محصولات خود را در جامعه تبلیغ کنند. همچنین آن‌ها در ازای میزان سرمایه و هزینه‌ای که صرف حمایت از یک رشته ورزشی و یا رقابت‌های ورزشی می‌نمایند، انتظار دارند محصول و نام شرکت یا سازمان آن‌ها به اندازه کافی از طریق صدا و سیما در معرض دید عموم قرار گیرد و رونق کسب و کار آنها را فراهم گردد. از آنجا که صدا و سیما به دلیل پخش محدود رویدادهای ژیمناستیک چنین بستری را فراهم نمی‌کند، کاهش سرمایه‌گذاران در ژیمناستیک و همچنین کاهش حامیان مالی در این رشته ورزشی دور از انتظار نیست. از سویی دیگر مشکلات حضور بانوان ژیمناستیک‌کار به طور خاص است. در این راستا به دلیل وجود مشکلات فرهنگی و مذهبی پخش مسابقات

دنیا می‌تواند مزایای زیادی برای موفقیت و توسعه ژیمناستیک کشور فراهم آورد. در راستای تعاملات مناسب فدراسیون با نهادهای بین‌المللی ژیمناستیک دستاوردهایی مانند جذب مربیان با دانش برای آموزش ژیمناستیک‌کاران رده‌های پایه، دعوت از مربیان و مدرسان با دانش برای استفاده در کلاس‌ها و دوره‌های مربیگری، خرید اقلام، تجهیزات، وسایل و تأسیسات مدرن رشته ژیمناستیک برای این رشته داشته باشد که در نهایت چنین دستاوردهایی می‌تواند توسعه ورزش ژیمناستیک را در سال‌های آتی به همراه داشته باشد.

یافته‌های پژوهش نشان داد فرصت‌های فدراسیون ژیمناستیک عبارتند از: حضور متخصصان تربیت بدنی در وزارت ورزش و جوانان، استقبال عمومی از ورزش ژیمناستیک، نگاه به ورزش ژیمناستیک به عنوان رشته ورزشی پایه، آموزش ژیمناستیک به عنوان درس تربیت بدنی، وجود زمینه‌های همکاری بین دانشگاه‌ها و فدراسیون ژیمناستیک، نگرش مثبت خانواده‌ها به ورزش ژیمناستیک، افزایش اعتبارات ورزش کشور، نگاه حمایتی وزارت ورزش و جوانان به ژیمناستیک و نگرش مثبت و نگاه حمایتی کمیته ملی المپیک به ژیمناستیک که این یافته‌ها با برخی از نتایج پژوهش‌های گودرزی و همکاران (۱۳۸۶)، قاسمی (۱۳۸۴)، لیبی و همکاران (۲۰۱۳)، یوپینگ (۲۰۱۳)، فدراسیون ورزش‌های سه گانه ایالات متحده (۲۰۱۴)، فدراسیون ژیمناستیک آفریقای جنوبی (۲۰۱۴)، فدراسیون ژیمناستیک ترینیداد و توباگو (۲۰۱۱) و فدراسیون ژیمناستیک نیوزلند (۲۰۱۱) هم‌خوانی دارد. فدراسیون ژیمناستیک دارای فرصت‌هایی است که بسیاری از فدراسیون‌های دیگر آرزوی داشتن چنین فرصت‌هایی را دارند. به‌طور مثال ورزش‌هاکی که در کشور یک رشته فراموش شده از سوی خانواده‌ها به شمار می‌رود، موفقیت‌های چشمگیری در سطح آسیا و جهان به دست آورده است. توجه خانواده‌ها و مسئولین به رشته ورزشی ژیمناستیک به عنوان یک رشته ورزشی مادر و همچنین توزیع مدال‌های فراوان در مسابقات آسیایی، جهان و المپیک و همچنین حضور متخصصین علوم ورزشی در سطوح مختلف ورزش ژیمناستیک یادآور این نکته مهم است که مسئولین و مدیران فدراسیون ژیمناستیک با بهره‌مندی از متخصصین دانشگاهی و متخصصین ژیمناستیک، نیازها و برنامه‌های خود را در اسرع وقت تدوین و نسبت به رفع موانع رشد رشته ژیمناستیک در یک دوره زمانی کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت اقدام کنند. فرصت‌هایی که شاید در آینده تکرار آن محدود باشد. قطعاً توجه و نگرش مثبت مسئولین

تغییر نگرش و همچنین پیروی از اصول علمی و مدیریت راهبردی، قطعاً نقاط ضعف به نقاط قوت و تهدیدها به فرصت‌ها می‌تواند تبدیل شود. در صورت چنین اتفاقی به نظر می‌رسد ورزش ژیمناستیک کشور در سال‌های نه چندان دور به موفقیت‌های نسبی در سطوح ملی و بین‌المللی دست یابد.

ژیمناستیک بانوان از صدا و سیما، توصیه می‌شود نسبت به پخش مسابقات ژیمناستیک بانوان از رادیو تمهیدات لازم فراهم شود تا بسترهای مناسب برای جذب حامیان مالی فراهم شود. در آخر چنانچه مدیران و مسؤولین فدراسیون ژیمناستیک بتوانند از نقاط قوت و فرصت‌های موجود استفاده بهینه ببرند، با

## منابع

- قاسمی، محمدهادی (۱۳۸۴). *مقایسه دیدگاه ورزشکاران، مربیان و صاحب نظران در مورد راه کارهای پیشرفت ورزش ژیمناستیک کشور*. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت معلم. صص ۸۸-۸۵
- کونتز، هارولد؛ اودانل، سیریل؛ ویریج، هینز (۱۹۰۸). مترجم، چمران، محمد هادی (۱۳۸۰). *اصول مدیریت، مؤسسه انتشارات علمی دانشگاه صنعتی شریف*. ص ۶
- گودرزی، محمود؛ هنری، حبیب (۱۳۸۶). «طراحی و تدوین نظام جامع ورزش کشتی کشور». *نشریه حرکت*، شماره ۱۴، صص ۵۴-۳۳
- رابینز، استیفن پی؛ دی، سنزو؛ دیوید، ای (۱۹۴۳). ترجمه دکتر سید محمد اعرابی و همکاران (۱۳۷۹). مبانی مدیریت. چاپ اول، انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
- رابینز، استیفن. (۱۹۴۳). مترجم، الوانی، سید مهدی؛ دانایی فرد، حسن (۱۳۸۸). *تئوری سازمان، چاپ بیست و نهم، انتشارات صفار*، ص ۱۷۷
- رضاییان، علی (۱۳۸۷). *اصول مدیریت، چاپ نوزدهم، انتشارات سمت*، صص ۹۲-۹۰.
- صمد زاده، نیما (۱۳۸۲). *بررسی و توصیف وضعیت ژیمناستیک مردان کشور طی سالهای ۱۳۷۷ الی ۱۳۸۱*. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران ص ۳ و ۱۰۷

## REFERENCES

- Education 360°(2011). National Education Strategy. 2012 – 2017, pp 11-12 <http://www.gymsportsnz.com>
- Trinidad & Tobago Gymnastics Federation (2011). OPERATIONAL PLAN 2012-2013, pp:9-10 <http://www.ttgymnastics.com>
- Li, Hongchang. Li ,Hongyu.(2013), “SWOT Analysis and Development Strategies on the Chinese Wushu”, *Informatics and Management Science III*, Volume 206, pp 517-524
- Moosavi S. J., Habibian M., Safania A. M. (2012). “I.R. Iran wrestling strategy specifying, determining and analyzing strengths, weaknesses, opportunities and threats (SWOT)”, *International Research Journal of Applied and Basic Sciences*, Vole, 3 (9) pp:1769-1778.
- Pan American Triathlon Confederation (2014). “PATCO. 2014 – 2020 Strategic Plan”, *PATCO Congress Minutes*, pp: 1-29.
- South Africa Gymnastics Federation.,(2014), (SAGF) 2020 VISION PP 6, <http://www.sagf.co.za/aerobics/2-sagf-documents>
- Yuping, chen.(2013). Chinese Rhythmic Gymnastics Development Trend Research Based on the SWOT Analysis. Beijing Sport University. <http://www.dissertationtopic.net/doc/1970422>.