

## طراحی الگوی تضمین کیفیت آموزش تربیت بدنی در نظام آموزش از راه دور

مصطفویه حسینی<sup>۱\*</sup>، ابوالفضل فراهانی<sup>۲</sup>، محمدعلی قره<sup>۳</sup>

(تاریخ دریافت: ۱۳۹۲/۱۲/۲۵) تاریخ پذیرش: (۱۳۹۲/۴/۳۰)

### چکیده

دانشگاه پیام نور به عنوان یکی از زیر مجموعه های نظام آموزش عالی و بزرگترین مرکز آموزش از راه دور ایران با بیش از یک میلیون دانشجو، به دنبال کسب رضایت ذی نفعان و دستیابی به بالاترین درجه کیفیت در ارائه خدمات آموزشی و تخصصی است. این مقاله با هدف ارائه الگوی تضمین کیفیت آموزش تربیت بدنی، به ارزیابی عملکرد و شناسایی مولفه های موثر در بهبود و تضمین کیفیت این رشته در دانشگاه پیام نور پرداخته است. محقق، با روش میدانی، ضمن بررسی دیدگاه نمونه آماری منتخب به روش کرج سی و مورگان (۱۵۰ دانش آموخته و ۶۶ عضو علمی) ، پس از بررسی وضعیت ۸ عامل اثرگذار بر کیفیت توسط ۳۲ ملاک و ۱۸۱ نشانگر و استخراج نتیجه نسبتاً مطلوب، جهت کاهش فاصله شرایط کیفیتی از وضعیت مطلوب متصور شده توسط گروه، به دنبال شناسایی نقاط ضعف و مواردی است که نیاز به اصلاح و بهبود دارد و در مرحله دوم ، با روش دلفی و اجماع نظر صاحبنظران و استمزاج دیدگاه متخصصان این رشته، ۸ مولفه تاثیرگذار بر تضمین کیفیت آموزش از راه دور را از خلال مطالعات و تجارب جهانی و نظام های تضمین کیفیت موجود شناسایی و با جمع بندی نتایج این دو نظر سنجی، به طراحی الگوی مفهومی - کاربردی تضمین کیفیت آموزش تربیت بدنی متناسب با نظام آموزش از راه دور دانشگاه پیام نور پرداخته است.

### واژگان کلیدی

الگو، تضمین کیفیت، ارزیابی درونی، اعنبارسنجدی، رشته تربیت بدنی، آموزش از راه دور

انتظارات جامعه از آموزش عالی تعریف و تدوین شود. (بازرگان، ۱۳۸۸) یکی از راه های ارتقای کیفیت در دانشگاه ها این است که نظرات، خواسته ها و نیازهای جامعه شناخته شود و دانشگاه به طور کلی در آن راستا حرکت و با آن سازگار شود (لی، ۲۰۱۰). هدف از ارتقای کیفیت این است که مشتریان راضی باشند. بنابر این نمی توان سقف مشخصی برای کیفیت تعیین کرد. سقف کیفیت رضایت مشتری است که این امر ثابت نیست و هر روز نیاز و خواسته جامعه تغییر می کنند و با استی دانشگاه مناسب با تغییر نیاز جامعه حرکت کند (اسکات، ۲۰۱۰). لذا این نکته ظریف و اساسی سرمایه گذاران و تولید کنندگان و عرضه کنندگان خدمات آموزشی را به تفکر در حوزه کیفیت آموزشی و ارتقای خدمات آموزشی وادار کرد و بر این اساس موسسات خدمات آموزشی در دنیا روش های مختلفی را برای دستیابی و حصول به کیفیت مناسب و بهینه سازی امر آموزش آماده و پرداخته اند و ارتقای کیفیت خدمات و محصولات آموزش در صدر اولویتهای آنان قرار گرفت و بهبود مستمر و تضمین کیفیت خدمات دانشگاهی جزء مهمترین وظایف این جوامع شد (بیکت، ۲۰۰۸). مطالعات نشان می دهد که نوع رویکرد ارزیابی مورد استفاده در فرایند فعالیت های نظام آموزشی تاثیر بسزایی دارد. یکی از رویکردهایی که بیشترین کاربرد را در ارزشیابی کیفیت نظام آموزش عالی دارد الگوی اعتبار سنجی است. این الگو از دو قسمت تشکیل شده است: ارزیابی درونی و ارزیابی بیرونی (بازرگان، ۱۳۸۸) تجربیات بین المللی و ملی حاکی از آن است که فرایند ارزیابی درونی، به ویژه در سطح گروه آموزشی، می تواند به عنوان یکی از ساز و کارهای موثر در تضمین کیفیت دانشگاهی نقش به سزایی

## مقدمه

مفهوم کیفیت در آموزش عالی مورد بحث های زیادی قرار گرفته و اغلب به وسیله ذی نفعان<sup>۱</sup> به منظور مشروعیت بخشنیدن و توجیه چشم انداز یا علایق شان مورد استفاده قرار می گیرد. دو دلیل معین برای مشکلات پیش رو در زمان تعریف کیفیت در آموزش عالی وجود دارد:

- اجماع و توافقی در خصوص اهداف عینی و دقیق آموزش عالی وجود ندارد. اگر چه برخی اهداف شامل پرورش نیروی کار با صلاحیت، آموزش افراد برای یک مسیر شغلی در پژوهش، تدارک و تجهیز مدیریت اثربخش حرفه آموزش و ارتقاء چشم اندازهای زندگی فردی و اجتماعی را می توان بر شمرد

- آموزش عالی همانند هر نوع دیگر آموزش، یک فرایند پیچیده و چند بعدی است که بر مبنای روابط بین و میان مدرسان و فرآگیران قرار دارد و از این رو فهم و درک تعامل دروندادها، فرایندها و تعیین بروندادها مشکل است (کریمیان، ۱۳۹۰). شبکه بین المللی نهادهای تضمین کیفیت در آموزش عالی، کیفیت نظام دانشگاهی را عبارت از میزان تطابق وضعیت موجود با الف) استانداردهای از قبل تعیین شده و ب) رسالت، اهداف و انتظارات تعریف می نماید (سیاری، ۱۳۸۷). با توجه به تعاریف گوناگونی که از کیفیت ارائه شده است بطور کلی ، می توان کیفیت در نظام آموزش عالی را بر اساس تطابق عوامل درونداد، فرآیند، برونداد و پیامدهای این نظام با استانداردهای از قبل تعیین شده به منظور بهبود فعالیتهای آموزش عالی تعریف کرد اما این استانداردها باید با توجه به رسالتها، اهداف و

و فراهم آوردن زمینه بهبود و ارتقا واحد مورد ارزیابی می‌باشد (کریمیان، ۱۳۹۰). ارزیابی با تاکید بر جنبه نظارتی آن از سالها قبل در کشور انجام می‌شد، اما ارزیابی با رویکرد علمی و به منظور ارتقاء و تضمین کیفیت، از سال ۱۳۷۹ توسط مرکز مطالعات، تحقیقات و ارزشیابی آموزشی سازمان سنجش آموزش کشور و در قالب رویکردهای ارزیابی درونی و بیرونی به اجرا در آمده است. تجربه ارزیابی مستمر کیفیت در آموزش عالی ایران با تدوین طرح ارزیابی درونی در آموزش پژوهشکی، برای اولین بار در قالب طرح‌های علوم پژوهشکی اجرا شد (بازرگان، ۱۳۸۷). نتایج این طرح نشان داد که انجام ارزیابی درونی دربهبود کیفیت گروه آموزشی نقش قابل ملاحظه‌ای ایفا می‌کند. در دانشگاه‌های پیام نور از سال ۱۳۷۹ دفتر کل نظارت و ارزیابی سازمان مرکزی در زمینه ارزیابی درونی گروه‌ها و رشته‌های علمی دانشگاه شروع به فعالیت کرد و تا به امروز در حدود ۱۳ گروه آموزشی در فرایند ارزیابی درونی اعلام آمادگی نموده اند و تعداد ۸ گروه کار ارزیابی درونی خود را به اتمام رسانده اند و بقیه گروه‌ها در مرحله اعلام داوطلبی یا مرحله مقدماتی کار هستند که در ادامه بحث به نتایج برخی از این تحقیقات اشاره ای ضمنی می‌شود (الوانی زاده، ۱۳۹۱). خرسندي یامچی (۱۳۹۱) در تحقیقی با عنوان «ارزیابی درونی ضرورتی جهت بهبود مستمر کیفیت نظام دانشگاهی» به ارزیابی درونی گروه آموزشی الکترونیک دانشگاه شهید بهشتی با رویکرد سیستمی پرداخته است (خرسندي یامچي، ۱۳۹۱). مختاريان (۱۳۸۹) در پژوهشی تحت عنوان «نقش ارزیابی درونی کیفیت در آموزش از راه دور مورد دانشگاه پیام نور»، فرایند ارزیابی درونی در ۹ گروه آموزشی دانشگاه پیام نور را با روش فرا

ایفا نماید. ارزیابی درونی مرحله اول الگوی اعتبار سنجی است که به وسیله‌ی اعضای یک واحد آموزشی یا افراد درگیر در یک برنامه اجرا می‌شود. به عبارت دیگر، نوعی اقدام پژوهی است که از بهبود سازمانی و تغییرات برنامه ریزی شده حمایت می‌کند. نقش ارزیابی درونی تنها تحلیل مسئله و ارائه پیشنهاد نیست، بلکه تصحیح اشتباہات و اجرای راه حل‌های ارائه شده جهت بر طرف کردن نقاط ضعف و کمبودها می‌باشد (اسکات، ۲۰۱۰). تحقیقات درباره ایران به این نتیجه رسیده است که رویکرد فلسفی مناسب بر ارزشیابی آموزش عالی ایران، رویکرد انتقادی مبتنی بر انگیزش، دلبستگی، گفتگو، همکاری، توانمندسازی و مشارکت درونزا با هدف تغییر پایدار از طریق بهبود مداوم کیفیت است. هم چنین الگوی ارزیابی درونی و بیرونی در مقایسه با الگوهای اعتبار سنجی و ممیزی، گزینه مناسب تری برای این جامعه یافته شده است (فراستخواه، ۱۳۸۶). همان‌گونه که در مباحث بالا به طور ضمنی اشاره شد، انجام ارزیابی درونی دریک واحد آموزش عالی وسیله‌ای جهت ایجاد تغییرات برای بهبود کیفیت آموزش عالی است. دو هدف اساسی هر روش خودسنجی (ارزیابی درونی) در آموزش عالی عبارتند از:

- ۱) تسهیل بهبود، توسعه و تغییر ۲) تامین انتظارات و الزامات برای پاسخگویی حرفه‌ای (سیاری، ۱۳۸۷).

ارزیابی درونی شرایطی را فراهم می‌کند که کیفیت آموزشی تصویر شده و از طریق آن برنامه‌ها، ماموریت، جایگاه، اهداف و نقاط قوت و ضعف مجموعه آموزشی معین می‌شود و به گروه آموزشی امکان میدهد برای تضمین و بهبود کیفیت خود، روش‌های مفیدی را اتخاذ نمایند. نکته اصلی در ارزیابی درونی رغبت و همکاری اعضاء هیأت علمی یک گروه آموزشی جهت انجام این امر

## طراحی الگوی تضمین کیفیت آموزش تربیت بدنی در نظام آموزش از راه دور

به اجرای ارزیابی درونی، جلسه توضیح و تشریع ارزیابی درونی بین اعضاء هیات علمی برگزار شد و اعضاء از اهداف اجرای طرح آگاه شدند و در آخرالگوی ارزیابی درونی با مراحل زیر اجرا شد:

۱- اهداف برنامه آموزشی گروه در ۳ حیطه آموزشی، پژوهشی و خدمات تخصصی تدوین گردید.

۲- عوامل مورد ارزیابی در گروه با توجه به رویکرد سیستمی فرآیند ارزیابی درونی (عوامل درونداد، فرآیند، برونداد) در ۸ زیر مجموعه مشخص شد (دانشجویان، دانش آموختگان، اعضاء هیات علمی، ساختار سازمانی و سازماندهی و مدیریت، امکانات و تجهیزات آموزشی و پژوهشی، فرآیند یادگیری و یاددهی، برنامه های درسی و دوره های آموزشی مورد اجرا، درس و کلاس های عملی) و در خصوص هر عامل، ملاک ها و نشانگرهای ارزیابی مشخص شد و سپس درخصوص هر نشانگر معیارهای قضاوت (انتظارات گروه) در سطوح مطلوبیت مورد نظر مشخص شد.

۳- با توجه به منبع جمع آوری اطلاعات سوالات در ۳ پرسش نامه (اعضای گروه-دانشجویان و دانش آموختگان) جایگزین شد.

۴- نتایج و داده ها از پرسشنامه های مربوط استخراج شده و با الزامات و انتظارات گروه (وضعیت) مطلوب مقایسه و درخصوص شرایط موجود گروه قضاوت شد و در انتها بازخوردهای بدست آمده از تحقیق جهت ارتقاء نقاط قوت و رفع نقاط ضعف به اعضای گروه- دانشکده و دانشگاه همراه با پیشنهادهای بهبود کیفیت ارائه شد.(بازرگان، ۱۳۸۷)

اما نکته مهمی که باید بدان توجه شود این است که اقدامات یاد شده همگی در خصوص ارزیابی درونی که به

تحلیل بر روی گزارش های از پیش تنظیم شده مورد بررسی قرار داده است و پس از بررسی پیشنهادهای ارائه شده توسط گروههای مجری ارزیابی درونی، پیشنهادهای کلیدی استخراج و در خاتمه چارچوبی در خصوص کار بست پیشنهادهای مذکور برای ارتقاء کیفیت آموزشی و پژوهشی دانشگاه پیام نور ارائه داده است(مخترایان، ۱۳۸۹). امیری (۱۳۸۹) در تحقیق خود با عنوان «تبیین چالش های اجرای ارزیابی درونی در گروه های آموزشی دانشگاه های ایران » ضمن ارائه مفاهیم ارزیابی، ارزیابی درونی، اهداف و فرآیند انجام آن به بررسی چالش های اجرای ارزیابی درونی در گروه های آموزشی از دو منظر درون گروهی و برون گروهی پرداخته است (امیری، ۱۳۸۹). فرج الهی و همکارانش (۱۳۸۴) در طرح ارزیابی درونی گروه علوم تربیتی در کلیه مناطق دانشگاه پیام نور به بررسی عوامل و ملاک ها و معیارهای تاثیر گذار بر آموزش رشته علوم تربیتی در دانشگاه پیام نور پرداخته است (فرج الهی، ۱۳۸۴) و در نهایت مقدسی (۱۳۸۶) با ارزیابی درونی رشته زمین شناسی دانشگاه پیام نور، مشکلات و نقاط ضعف این رشته را به تصویر کشیده است و در جهت رفع معوقات با ارائه راهکارهای عملی چاره سازی نموده است. هدف اصلی از این طرح، دستیابی به تصویر روشن از فعالیت های علمی و آموزشی گروه علوم تربیتی جهت تعیین نقاط قوت و ضعف گروه و تعیین اهداف و سیاستهای آینده آن می باشد (مقدسی، ۱۳۸۸). محقق نیز دربخش اول تحقیق حاضر با هدف به تصویر کشیدن وضع موجود در رشته تربیت بدنی و شناسایی نقاط قوت و ضعف موجود، اقدام به انجام ارزیابی درونی این رشته در دانشگاه پیام نور نموده است. در اجرای الگوی ارزیابی درونی پس از ابراز تمایل گروه

۲۰۰۰ با تجدید حیات کنفرانس دانشگاه‌های سوئیس نیروی دوباره ای گرفت که فرایند اعتبار سنجی داوطلبانه و طی سه مرحله در سوئیس صورت می‌گیرد. ۱- خود ارزشیابی -۲- ارزشیابی بیرونی -۳- اعطای اعتبار (یادگارزاده، ۱۳۸۵). ماسی و ویلگار<sup>۱</sup> (۲۰۰۵) درباره یک نوع شناسی چهارتائی در ارزیابی کیفیت آموزش عالی تحقیق کرده‌اند. این نوع شناسی از تقاطع دو نوع تاکید در ارزیابی یعنی درونی و بیرونی، و نیز دو کارکرد مورد تاکید یعنی حمایت یا نظارت توضیح داده می‌شود. نتایج نشان می‌دهد که الگوهای حمایت گر ۱ که تاکید آن‌ها بر ابتکارات ارزیابی درونی در خود موسسات آموزش عالی است بیشترین بهبود را در فرآیند یادگیری و یاددهی ایجاد کرده‌اند و بر عکس، الگوهای نظارت گرا با تاکید بر ارزیابی بیرونی، کمترین اثربخشی آکادمیک داشته و به راهبردهای منتهی می‌شود که مستعد طفره رفتن و شانه خالی کردن اعضای هیات علمی می‌شود (ماسی و ویلگار، ۲۰۰۶). برنان و شاه<sup>۲</sup> (۲۰۰۰) به یک مطالعهٔ تطبیقی و به محک زننده دربارهٔ ۲۹ دانشگاه در ۱۴ کشور دست زده‌اند و به این نتیجه رسیده‌اند که با وجود کثرت الگوها و تنوع ساز و کارها و شیوه‌ها و فنون ارزیابی آموزش عالی، چارچوبی عمومی و کم و بیش مشترک در این‌باره، در دانشگاه‌های بزرگ جهان و نیز نظام‌ها و آموزش عالی و جوامع توسعه یافته‌یا در حال توسعه موفق، شکل گرفته است و در نهایت وجه مشترک ارزیابی در آموزش عالی در کشورهای مورد مطالعه را در چهار سطح بیان نموده‌اند که عبارتند از: ۱- خود ارزیابی در سطح درونی دانشگاه (هیات علمی، دانشجویان و مدیریت)

عنوان اولین قدم در تضمین کیفیت به شمار می‌رود، شکل گرفته است. از آنجایی که الگوی تضمین کیفیت متصمن مولفه‌های متعددی است و ارزیابی درونی تنها یکی از آن مولفه‌هاست، لذا، وجود الگویی که در برگیرنده سایر اجزاء، رویه‌ها و کنشهای تضمین کیفیت باشد، به عنوان یک خلا و حلقه مفقوده نظام آموزش از راه دور ایران در حال حاضر است که موضوع دیگر مورد بررسی در این تحقیق است. طراحی یک الگوی تضمین کیفیت برای نظام آموزش از راه دور ایران مستلزم شناسایی مولفه‌ها و ابعاد مختلف تضمین کیفیت بر حسب تجارب جهانی و توسعه آنها بر حسب شرایط این کشور است. در این زمینه، یکی از راههای بومی سازی و الگوپردازی تسهیم دیدگاه‌های کنشگران متعدد نظام آموزش عالی است که از کلیدی ترین آنان اعضای هیات علمی دانشگاه‌ها هستند که به مثابه رهبران آن نظام موقیت هر نوع الگوی تضمین کیفیت در گرو پذیرش، همکاری و همراهی آنان است (محمدزاده، ۱۳۸۶). بازگان پنج بعد برای الگوهای تضمین کیفیت قابل است که عبارت اند از: ۱- منبع تعریف استانداردها یا اهداف (در ارزیابی بیرونی / درونی)؛ ۲- شیوه خود ارزیابی (مدیریتی / مشارکتی)؛ ۳- ترکیب گروه همگنان برای ارزیابی بیرونی (همگنان تخصصی، ذینفعان دولتی یا غیر دولتی)؛ ۴- نحوه انتشار گزارش (انتشار عمومی / محروم‌به بودن)؛ ۵- نتایج ارزیابی (تایید، رد یا مشروط) (مختریان، ۱۳۸۹). یادگارزاده و همکارش (۱۳۸۵) در تحقیق با عنوان «اعتبار سنجی و تضمین کیفیت در نظام آموزش عالی سوئیس» با بررسی نظام آموزش عالی سوئیس به این نتیجه رسیدند که این کشور دارای ۱۲ دانشگاه و مرکز آموزش عالی است که در ایاللهای مختلف قرار دارند و از استقلال عمل برخوردارند. سیستم اعتبار سنجی و تضمین کیفیت از سال

1. Massy William and Andra Wilgar

2. Brennan John and T.Shah

## طراحی الگوی تضمین کیفیت آموزش تربیت بدنی در نظام آموزش از راه دور

به صورت یک طیف از اهداف یا کارکردهای «نرم تر» بهبود / اطلاع رسانی (توسعه ای) تا کارکردهای «سخت تر» «قانونی / مالی / برنامه ریزی (قضاآتی) قابل ترسیم است (بیلینگ، ۲۰۰۴). این تنوع که بیشتر ناشی از تفاوت در زمینه های اجتماعی، فرهنگی، سیاسی و اقتصادی بین کشورهاست، سبب می شود تا در هر کشوری، مولفه های تضمین کیفیت وجود و جواب متفاوتی داشته باشد. برای دستیابی به تصویری جامع و گویا از مولفه های الگوهای تضمین کیفیت و پوشاندن تنوع آنها و امکان الگو پردازی تضمین کیفیت مناسب با آموزش عالی ایران در تحقیق حاضر سئوالهای پژوهشی زیر پیگیری شده است:

۱- دیدگاه اعضای هیات علمی در خصوص وجود مختلف مولفه های الگوی تضمین کیفیت چیست؟

۲- اولویت بندی وجود مولفه های الگوی تضمین کیفیت از دیدگاه اعضای هیئت علمی چگونه است؟

در ادامه پس از مطالعه ادبیات تحقیق و مطالعات مشابه و اجماع نظر اساتید و متخصصان رشته تربیت بدنی، هشت مولفه برای منظمه تضمین کیفیت در نظر گرفته شد. در انتهای تحقیق اگرچه داده های مربوط به هر یک از ۲ بخش تحقیق (بخش ارزیابی درونی، بخش مولفه های تضمین کیفیت) به طور جداگانه مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است، با این حال جهت استخراج یک الگوی تضمین کیفیت مناسب، یافته های حاصل از این ۲ بخش طی فرآیند استنتاج و تفسیر با یکدیگر ادغام شده است.

### روش شناسی تحقیق

پژوهش حاضر، با توجه به نحوه گردآوری داده ها از نوع توصیفی - تحلیلی و از نظر هدف و جهت گیری از نوع تحقیقات کاربردی می باشد. هدف کلی پژوهش توصیفی - اکتشافی است. زیر گروه های جامعه آماری

۲- ارزیابی بیرونی در سطح بیرون از دانشگاه مورد ارزیابی (هیات همتایان و همپیشگان علمی و تخصصی)

۳- خط مشی ها و بسترسازی ها و هماهنگی های سطح ملی توسط نهاد ملی ۴- گزارش های ارزیابی و پس گیری های نتایج آن ها (برنان و شاه، ۲۰۰۰). تحلیل مقایسه ای نظام های تضمین کیفیت آموزش عالی: وجود اشتراک و افراق در تجربه های جهانی تحقیقی است که توسط فراستخواه و همکارانش (۱۳۸۶) انجام شده است. فراستخواه در این تحقیق نظام های تضمین کیفیت ۱۶ کشور را از روشن «تحلیل مقایسه ای» با همدیگر به مقایسه گذاشته و وجود اشتراک و افراق در این نظام ها را در انتهای تحقیق به تصویر کشیده است (فراستخواه، ۱۳۸۸). مهدی (۱۳۹۰) در تحقیقی با عنوان «ارائه الگوئی برای تضمین کیفیت آموزش مهندسی در بخش دولتی، طراحی و پیاده سازی شبکه تضمین کیفیت گروههای محور در آموزش مهندسی دولتی ایران را پیشنهاد داده است (مهدی، ۱۳۹۰). مطهری نژاد (۱۳۹۱) در تحقیقی با عنوان «استانداردهای تضمین کیفیت آموزش مهندسی در ایران: رویکرد جهانی»، سه مدل جهانی تضمین کیفیت را مورد بررسی و تحلیل قرار داده است و از وجود مشترک معیارها و الزامات آن ها، هشت دسته استاندارد را برای تضمین کیفیت آموزش مهندسی در ایران پیشنهاد داده است (مطهری نژاد، ۱۳۹۱). متون پژوهشی در این باره نشان دهنده کثرت و تنوع الگوهای تضمین کیفیت به کار گرفته شده در کشورهای مختلف است. علی رغم این تنوع، الگوهای مذکور دارای یک سری ویژگی و خصیصه های مشترک هستند، به گونه ای که یک مدل عمومی به عنوان مخرج مشترک آنها قابل استخراج است. مطالعات یاد شده نشان می دهند که اهداف الگوهای تضمین کیفیت متکثرا و

(مستخرج از چارچوب و راهنمای تدوین گزارش ارزیابی درونی در سطح گروه آموزشی گردآوری شده توسط سازمان سنجش آموزش کشور) انجام شد. در نهایت میانگین وزن (ارزش عددی) سطح مطلوبیت عوامل مورد ارزیابی محاسبه و امتیاز کلی کیفیت گروه به دست آمد. در بخش دوم تحقیق (تعیین مولفه‌های تضمین کیفیت) پرسش نامه‌ای با بررسی ادبیات و پیشینه تحقیق موجود در زمینه تضمین کیفیت در آموزش عالی و مصوبات سازمان سنجش آموزش کشور، با ۸ مولفه اساسی مورد توافق استاد راهنما و مشاوران تحقیق حاضر و متخصصان امر، به عنوان عوامل موثر در پیشبرد اهداف ارزیابی درونی و بهبود و تضمین کیفیت در گروه انتخاب شدند و توسط ۴۵ وجه یا گویه بررسی و در قالب پرسش نامه‌ای با ضریب آلفای کرونباخ ۰/۹۱، بین اعضای هیات علمی برجسته با سابقه کاری و رتبه علمی دانشیار به بالا و گروه همگان همکار و آشنا با مسائل گروه تربیت بدنی دانشگاه پیام نور توزیع شد. در این بخش جهت سنجش داده‌ها از روش «دلفی برای استفاده کارشناسان» استفاده شده است.

#### جدول ۱. ضریب کنداں در اجماع نظر خبرگان

N تعداد	W ضریب کنداں
۰/۷۰۲	خی دو
۹۳۰/۲۹۴	درجه آزادی
۳۹	بازه اطمینان
۰/۰۰۱	

نتیجه‌ی نهائی، جمع بندی دیدگاه‌های مطرح شده درخصوص مولفه‌های تضمین کیفیت بود. در این نظر سنجی دیدگاه صاحب‌نظران گروه درباره نهاد مسئول تضمین کیفیت در آموزش از راه دور، اهداف تضمین کیفیت، روش‌های ارزیابی، منشا تعریف کیفیت در آموزش از راه دور ایران و نحوه‌ی گزارش دهی تضمین کیفیت و در آخر فعالیت‌های پی‌گیر و مرتبط بر نتایج تضمین کیفیت طراحی و تدوین شد و نتایج استخراج شده، درجهت بهبود

مورد مطالعه دربخش اول تحقیق (ارزیابی درونی) شامل دانشجویان ترم چهار به بالا در مقطع کارشناسی به تعداد ۵۰۰۰ نفر - دانش آموختگان در چهار سال گذشته از سال ۸۷ تا سال ۹۰ به تعداد ۹۷۲ نفر و اعضای هیات علمی گروه تربیت بدنی به تعداد ۶۶ نفر در دانشگاه‌های پیام نور مجری رشته تربیت بدنی کشور، بود. در تعیین اندازه نمونه در خوش‌های دانشجویان و فارغ‌التحصیلان از جدول تعیین اندازه نمونه از یک جامعه مورد نظر ارائه شده بوسیله کرج سی و مورگان استفاده شد که بر طبق این جدول نمونه آماری دانشجویان ۳۵۷ نفر و نمونه آماری دانش آموختگان ۲۷۵ نفر می‌باشد و در زیر گروه اعضای هیات علمی به دلیل حجم کم جامعه، حجم نمونه و جامعه یکسان فرض شد. بخش اول تحقیق حاضر یک طرح ۲ مرحله‌ای کیفی - کمی اکتشافی بود که هدف میانی اول را پوشش می‌داد در مرحله کیفی، برای تدوین و تامین انتظارات گروه یا استانداردها (برای مقایسه در مرحله ارزیابی درونی) از مصاحبه‌های نیمه ساختارمند با مدیریت سابق گروه تربیت بدنی و اساتید برجسته رشته و تحلیل محتوای اسناد استفاده شدو در مرحله کمی، عوامل مستخرج در قالب ۳ پرسش نامه پاسخ - بسته (با رویکرد سیستمی در قالب عوامل درونداد، فرآیند و برونداد مصوب سازمان سنجش آموزش کشور) برای اعضای هیات علمی، دانشجویان و دانش آموختگان ارسال گردید که مشتمل بر ۸ عامل بود که عوامل از طریق ۳۲ ملاک و ۱۸۱ نشانگر مورد بررسی قرار گرفتند. پایانی پرسشنامه‌ها با استفاده از آلفای کرونباخ در زیر گروه اعضاء هیات علمی ۰/۹۰، دانشجویان ۰/۸۵ و دانش آموختگان ۰/۸۲ به دست آمد. اعتبار صوری پرسشنامه‌ها نیز به تأیید اساتید و متخصصان تربیت بدنی رسید. برای فرآیند تحلیل داده‌ها و قضاؤت درباره عوامل، مقایسه‌ای بین کیفیت موجود به دست آمده از عوامل مورد بررسی با استانداردها و انتظارات تبیین شده توسط گروه از طریق طیف سه درجه‌ای مطلوب، نسبتاً مطلوب، نامطلوب،

طراحی الگوی تصمین کیفیت آموزش تربیت بدنی در نظام آموزش از راه دور برای بررسی میزان مطلوبیت درون دادهای رشته تربیت بدنی که شامل اعضاء هیات علمی، دانشجویان، اهداف و ساختار سازمانی- امکانات و تجهیزات آموزشی و پژوهشی است با توجه به ملاک ها و نشانگرهای تعریف شده ، میزان مطلوبیت عوامل مذکور به شرح زیر مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت که اطلاعات نشان می دهد که میزان مطلوبیت درون دادهای رشته تربیت بدنی به طور کلی در وضعیت "نسبتاً مطلوب" می باشد.

کیفیت و حفظ کیفیت مطلوب گروه به کار گرفته شد. در این بخش، تحلیل داده ها برای متغیرهایی با مقیاس فاصله ای بر اساس محاسبه میانگین و ضریب صورت گرفته است.

#### یافته های تحقیق

ارزیابی درونی : نتایج در قالب ۳ جدول مربوط به عوامل درونداد - فرآیند - برونداد رشته تربیت بدنی خلاصه شده و در نهایت با جمع بندی نتایج این ۳ جدول ، کیفیت کلی رشته تربیت بدنی دانشگاه پیام نور در وضعیت نسبتاً مطلوب در جدول چهارم به تصویر کشیده شده است.

جدول ۲. خلاصه نتایج کلی ارزیابی درونی عوامل درون داد رشته تربیت بدنی

ردیف	عامل	دیدگاه	امتیاز وضعیت	سطح مطلوبیت وضعیت	سطح مطلوبیت کلی عامل
۱	اهداف، ساختار سازمانی و مدیریت	هیات علمی	۱/۸۴	نسبتاً مطلوب	نسبتاً مطلوب
۲	هیات علمی	هیات علمی	۲/۱۹	نسبتاً مطلوب	نسبتاً مطلوب
		دانشجویان	۱/۹۵	نسبتاً مطلوب	نسبتاً مطلوب
۳	دانشجویان	دانشجویان	۲	نسبتاً مطلوب	نسبتاً مطلوب
۴	امکانات و تجهیزات آموزشی و پژوهشی	هیات علمی	۱/۷	نامطلوب	نامطلوب
		دانشجویان	۱/۳	نا مطلوب	نسبتاً مطلوب
جمع کل مطلوبیت درون دادها					نسبتاً مطلوب

آموزشی مورد اجرا و عامل دروس و کلاس های عملی است از طریق پرسش نامه های اعضاء هیات علمی- دانشجویان و دانش آموختگان جمع آوری و پس از تحلیل داده ها نتایج زیر به دست آمد.

برای بررسی میزان مطلوبیت برنامه های فرآیندهای رشته تربیت بدنی و میزان تحقق اهداف از طریق اجرای این برنامه ها با در نظر گرفتن نگرش سیستمی به فرآیند نظام آموزش عالی، داده های مربوط به ۳ عامل که شامل: عامل یاددهی، یادگیری، عامل برنامه های درسی و دوره های

جدول ۳. خلاصه نتایج کلی ارزیابی درونی عوامل فرآیند رشته تربیت بدنی

ردیف	عامل	دیدگاه	امتیاز وضعیت	سطح مطلوبیت وضعیت	سطح مطلوبیت کلی عامل
۱	فرآیند یاددهی- یادگیری	هیات علمی	۲/۲۵	نسبتاً مطلوب	نسبتاً مطلوب
		دانشجویان	۲/۱۴	نسبتاً مطلوب	نسبتاً مطلوب
۲	برنامه های درسی و دوره های آموزشی مورد اجرا	هیات علمی	۲/۲۱	نسبتاً مطلوب	نسبتاً مطلوب
		دانشجویان	۱/۹۳	نسبتاً مطلوب	نسبتاً مطلوب
		دانش آموختگان	۲/۶۱	مطلوب	مطلوب

نامطلوب	نسبتاً مطلوب	۲	هیات علمی	دروس و کلاس‌های عملی	۳
	نامطلوب	۱/۷	دانشجویان		
	نامطلوب	۱/۶۳	دانش آموختگان		
نسبتاً مطلوب				جمع کل مطلوبیت فرآیند	

به التزامات گروه مورد قضاوت قرار گرفت که نتایج بدست آمده نشان دهنده وضعیت "نسبتاً مطلوب" برون داد رشته تربیت بدنی می باشد.

برای تعیین میزان تطابق محصول و نتایج نهائی گروه با الزامات و انتظارات از پیش تعیین شده توسط کمیته ارزیابی، ملاک‌ها و نشانگرهای عامل دانش آموختگان که محصول نهائی یا برون داد رشته می باشد بررسی و با توجه

جدول ۴. خلاصه نتایج کلی ارزیابی درونی عامل برون داد رشته تربیت بدنی

عامل	دیدگاه	امتیاز وضعیت	سطح مطلوبیت وضعیت	سطح مطلوبیت کلی عامل
دانش آموختگان	دانش آموختگان	نسبتاً مطلوب	۲/۲۵	نسبتاً مطلوب

"نسبتاً مطلوب" برخوردار می باشد.

نتایج جداول فوق نشان می دهد که رشته تربیت بدنی در عوامل درون داد، فرآیند و برون داد از وضعی

جدول ۵. خلاصه نتایج کلی ارزیابی درونی عوامل درون داد- فرآیند و برون داد رشته تربیت بدنی

ردیف	عامل	امتیاز عامل	سطح مطلوبیت کلی عامل
۱	درون داد	۲/۰۱	نسبتاً مطلوب
۲	فرآیند	۲/۱۵	نسبتاً مطلوب
۳	برون داد	۲/۲۵	نسبتاً مطلوب
سطح مطلوبیت کلی گروه تربیت بدنی			نسبتاً مطلوب

نتایج ارزیابی درونی، کیفیت کلی رشته تربیت بدنی به تصویر کشیده است.

دانشگاه پیام نور را در وضعیت "نسبتاً مطلوب"

جدول ۶. الوبت بندی نقاط ضعف عوامل مورد بررسی در رشته تربیت بدنی

ردیف	عامل	نقاط ضعف
۱	اهداف و سازماندهی و مدیریت و تشکیلات	۱/۱ - عدم تعیین اهداف صریح و روشن برای گروه ۲/۱ - کمبود مدیر گروه در سطح کلان دانشگاه جهت مشارکت در اهداف کلی گروه ۳/۱ - فقدان جلسات مدون و منسجم و عدم تعامل اعضای هیات علمی با یکدیگر در فعالیت ها ۴/۱ - عدم مشارکت اعضاء هیات علمی در برنامه ریزی، اجرا و ارزیابی فعالیتهای گروه
		۱/۲ - ترکیب نامناسب اعضای هیات علمی از نظر مرتبه علمی و سابقه کار و مکبود نیرو در مقایسه با تعداد دانشجو
		۲/۲ - فعالیت کم و حضور کم رنگ اعضاء در برنامه های پژوهشی و تعامل ناکافی آنها با دانشجویان
		۳/۲ - نبود شرایط و تسهیلات لازم برای شرکت بیشتر اعضاء گروه در دوره های دانش افزایی و فرصت های مطالعاتی
۲	اعضای هیأت علمی	۱/۳ - توان و مهارت عملی و علمی پائین و بی علاقه اکثر دانشجویان ورودی به این رشته در مقطع کارشناسی
		دانشجویان
۳		

## طراحی الگوی تضمین کیفیت آموزش تربیت بدنی در نظام آموزش از راه دور

۱/۴ - نگرانی از آینده شغلی و عدم وجود زمینه های مناسب جذب دانش آموختگان نخبه در مقاطع عملی بالاتر ۲/۴ - ناتوانی در مشاغل کلیدی مانند دیری، مریگری و داوری به دلیل عدم وجود سرفصل دروس عملی مربوطه ۳/۴ - عدم آگاهی دانشگاه از آینده دانش آموختگان بدليل فقدان انجمان دانش آموختگان در این رشته	دانش آموختگان ۴
۱/۵ - عدم وجود کلاس های کارآفرینی - پروژه - تمرین دیری و مریگری - در برنامه های درسی مورد اجرا ۲/۵ - عدم وجود دوره های کارآموزی در سازمان های ورزشی برای دانشجویان مقطع کارشناسی ۳/۵ - ناتوانی فارغ التحصیلان در مهارت های عملی و الزامات شغلی به دلیل کمبود و فقدان دروس ضروری عملی در برنامه های درسی	دوره های آموزشی و برنامه های درسی ۵
۱/۶ - اشکالات اساسی در کتاب های دوره کارشناسی از نظر خود آموزی ۲/۶ - عدم تناسب حجم کتاب ها با واحدهای درسی ۳/۶ - کیفیت پائین کلاس های رفع اشکال گروهی ۴/۶ - عدم همسوئی محتوای کتاب ها با آخرین دستاوردهای علمی ۵/۶ - اشکال در روش های سنجش پیشرفت تحصیلی ۶/۶ - کمبود مواد و وسایل کمک آموزشی	فرآیند یاددهی یادگیری ۶
۱/۷ - کمبود فضای آموزشی و پژوهشی و فضای سایت در مقایسه با تعداد دانشجو ۲/۷ - کمبود آزمایشگاه های تخصصی برای دروس پایه (آناتومی - حرکات اسلامی و ...) ۳/۷ - کمبود مجلات و کتاب های تخصصی متناسب با دوره ها و گرایش های موجود ۴/۷ - کمبود امکانات رفاهی در اکثر واحدها و مرکز (بوفه - نمازخانه - خوابگاه)	امکانات و تجهیزات آموزشی و پژوهشی ۷
۱/۸ - کیفیت نامطلوب تدریس در کلاس های عملی ۲/۸ - فضای نامناسب کلاس های عملی ۳/۸ - عدم رعایت اصول ایمنی برای دانشجویان مسن تر ۴/۸ - مشکلات تردد برای کلاس های عملی ۵/۸ - کمبود وسایل و تجهیزات ورزشی	کلاس ها و دروس عملی ۸

پس از اجماع نظر پاسخ دهنده‌گان در جداول بعدی تلخیص مولفه های تضمین کیفیت: در تحقیق حاضر ۸ مولفه و ۴۵ وجه برای تضمین کیفیت در نظر گرفته شده است این مولفه‌ها به همراه وجوه و جوانب مربوط به آنها

**جدول ۷. وجود و مولفه های الگوی تضمین کیفیت مورد بورسی در رشته تربیت بدنی**

مولفه ها	مولفه ها
۱/۱ - شورا یا کمیته علمی یا آموزشی در ۲/۱ - کمیته تخصصی منصوب به وسیله رئیس دانشگاه ۳/۱ - دفتر نظارت و ارزیابی دانشگاه ۴/۱ - مدیریت آموزشی دانشگاه ۵/۱ - بازرسان وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	۱ - نهاد مسئول در سطح دانشگاه
۱/۲ - نحوه مشارکت در ارزیابی ۲/۲ - داوطلبانه ۳/۲ - اجرایی ۱ الف - انتظارات ذینفعان ۲ ب: دانشجویان ممتاز ۳ ب: بازار کار ۱ ب: اعضای هیات علمی صاحب نظر ۲ ب: دانشجویان ممتاز ۳ ب: بازار کار ۴ ب: انجمن های علمی - تخصصی ۵ ب: دانش آموختگان بر جسته ۶ ب: عame هیات علمی ۷ ب: عامه دانش آموختگان ۸ ب: دولت	۳ - الف: مبنای تعریف کیفیت ب: گروه ذینفعان
۱/۴ - ارزیابی درونی به تنها ی ۲/۴ - پیمایش های دانش آموختگان ۳/۴ - پیمایش های کارفرمایان ۴/۴ - اعزال هیئت‌های نظارت از وزارت علوم ۵/۴ - ارزیابی بیرونی و بیرونی ۶/۴ - ارزیابی درونی و بیرونی ۷/۴ - پیمایش های دانشجویان ۸/۴ - آزمونهای دانش، مهارت‌های دانشجویان	۴ - روش‌های ارزیابی

۵- حوزه تاکید یا تمرکز	۱/۵- فرآیند یاددهی - یادگیری	۲/۵- فرآیند مدیریتی
۶- هدف (کار کرد)	۳/۵- تحقیق و پژوهش	۴/۵- ارائه خدمات به جامعه
۷- گزارش دهنی	۱/۶- بهبود مستمر کیفیت	۲/۶- محک زنی و رتبه بندی گروه ها
۸- فعالیتهای پیگیری	۳/۶- پاسخگویی به جامعه	۴/۶- پاسخگویی به دولت
۱- محramانه	۲/۷- دسترسی محدود	۳/۷- اشار عمومی
۲- رویکردهای تشویقی	۴/۸- انعکاس در برنامه های آتی دانشگاه	۲/۸- انعکاس در برنامه های آتی دانشگاه
۳- تخصیص بودجه	۵/۸- تعطیلی گروه ها و رشته های آموزشی با کیفیت پایین	۴/۸- رتبه بندی گروه ها و رشته ها
۴- اعتباربخشی		۶/۸- تعطیلی گروه ها و رشته های آموزشی با کیفیت پایین

جدول ۸. الوبت بندی وجود متناسب تضمین کیفیت از نظر خبرگان رشته تربیت بدنی

ردیف	مولفه ها	وجود
۱	نهاد مسئول در سطح دانشگاه	شورا یا کمیته علمی یا آموزشی در گروه
۲	نحوه جذب مشارکت در فعالیتهای ارزیابی	تشویق های مالی و تسهیلاتی
۳	مبنای تعریف کیفیت و گروه ذینفعان	انتظارات اعضای علمی صاحب نظر
۴	روشهای ارزیابی	ارزیابی درونی به تنها
۵	حوزه تاکید یا تمرکز	فرآیند یاددهی - یادگیری
۶	هدف (کار کرد)	بهبود مستمر کیفیت
۷	گزارش دهنی	محramانه
۸	فعالیتهای پیگیری	رویکردهای تشویقی و انعکاس در برنامه های آتی دانشگاه

برخی کاستی ها و مشکلات مربوط به عامل اهداف و مدیریت و سازماندهی در رشته تربیت بدنی، عدم واگذاری اختیارات لازم از طرف دانشگاه پیام نور به گروه ها می باشد تا با توجه به آشنايی دقیقی که با شرایط و امکانات گروه دارند به هدف گذاري و سازماندهی برنامه ها و فرآيندهای گروه پيردازنند. لذا به دانشگاه پيشنهاد می شود با واگذاری اختیارات کافی به گروه ها و انتصاب مدیران گروه توانمند و با تجربه و سوابق علمی بالا، در تبیین اهداف و پیشبرد رسالت های این رشته گامهای موثرتری بردارند. از طرفی از آنجا که اکثر اعضای هیات علمی رشته سابقه کاری کمتر از ۱۰ سال داشته و دارای مرتبه علمی پایین (مربي و استاديار) و سوابق پژوهشی کمتر از حد انتظار گروه هستند به نظر می رسد لازمه‌ی برخورداری گروه ها از اعضای علمی با توان و مرتبه علمی بالاتر، پشتيبانی

با اجماع نظر پاسخ دهنده‌گان، الوبت های اول انتخاب شده در مولفه های مورد بررسی در جدول ۸ به اختصار آمده است.

### بحث و نتیجه گيري

نتایج حاصل از بررسی عوامل درونداد در ارزیابی درونی رشته تربیت بدنی: یافته ها نشان می دهد که اهداف در رشته تربیت بدنی مانند سایر رشته های دانشگاه به طور آشکار و واضح بیان نشده است. هم چنین ساز و کار و دستور العمل مشخصی جهت ارزیابی فعالیتهای اعضای رشته به طور مدون و تدوین شده وجود ندارد و اکثر اعضای هیات علمی در تصمیم گيري ها و برنامه ریزی های آموزشی و پژوهشی رشته دخالت ندارند. این نتایج با تحقیقات سایر دانشگاه ها چون اميری (۱۳۸۹) در تناقض است. به نظر می رسد يكى از دلائل عمدۀ تناقض و وجود

برای خدمات دهی به خیل کثیر دانشجو در زمان کوتاه، خصوصاً رشته هایی چون تربیت بدنی با ماهیت عملی و نیازهای گسترده، برای مسئولین و رئاسای دانشگاه در سطح کلان چه از نظر بودجه و منابع انسانی و چه از نظر محدودیت زمانی میسر نبوده است. از طرف دیگر از آنجا که فضاهای آموزشی اکثر واحدها و مرکز دانشگاه پیام نور استیجاری است، در محدودی از مرکز تامین بودجه جهت تجهیز کتابخانه ها و سایت امکان پذیر است و در بیشتر مواقع با وجود بودجه کافی و در دسترس، به دلیل موقتی بودن اسکان اکثر واحدهای آموزشی در ساختمانهای استیجاری، تجهیز این واحدها برای مدت زمان کوتاه مقرن به صرفه نمی باشد. با وجود تمام این محدودیتها از دانشگاه انتظار می رود حدالامکان کتابها و نشریات علمی و پژوهشی معتبر و به روز را در اختیار دانشجویان و اعضای علمی قرار دهد و با دراختیار قرار دادن پایگاه های اطلاعاتی و علمی سایر کشورها و امکان استفاده از این پایگاه ها توسط دانشجویان حتی در منزل (با توجه به ماهیت از راه دور نظام آموزشی دانشگاه پیام نور) در پیشرفت و ارتقای علمی دانشجویان و خصوصاً اعضای علمی تلاش نماید.

نتایج حاصل از بررسی عوامل فرآیندی در ارزیابی درونی رشته تربیت بدنی: از مهمترین فرآیندهای مورد ارزیابی، فرآیند یاددهی – یادگیری بود. از نتیجه ارزیابی با کیفیت کمتر از حد انتظار(نسبتاً مطلوب) چنین استنباط شد که از معضلات اساسی در وضعیت منابع درسی از دیدگاه دانشجویان همانا عدم تناسب حجم کتابها، کیفیت پایین کلاسهای رفع اشکال گروهی و عدم همسویی محتوای کتابها با آخرین دستاوردهای علمی و کمبود وسایل کمک

دانشگاه در فراهم آوردن شرایط مساعد جهت ادامه تحصیل در مقاطع بالاتر اعضاء و امکان حضور آنها در جوامع علمی و همایشهای ملی و بین المللی و فرصت های مطالعاتی در کشورهای پیشرفته باشد که توصیه می شود دانشگاه در فراهم آوردن چنین شرایط مساعدی فعالتر از قبل عمل نماید. در خصوص دانشجویان نتایج تحقیق نشان داد که اکثر دانشجویان از ماهیت رشته تربیت بدنی، شرایط بازار کار بی اطلاعند، جهت رفع نقايس موجود انتظار می رود دانشگاه فعالیت هایی را در قالب جلسات مشاوره و راهنمایی حضوری و مجازی، برگزاری جلسات اطلاع رسانی دانشجویان جدیدالورود و گرینش عملی و ارزیابی های سخت گیرانه تر جهت جذب دانشجویانی با پتانسیلها و مهارت های ورزشی بالاتر و امکان سازی بستر های مناسب جهت ادامه تحصیل و جذب در بازار کار برای دانشجویان بر جسته علمی و عملی، در برنامه های آنی خود بگنجاند. این نتایج بانتساب تحقیق فرج الهی(۱۳۸۴) و مقدسی (۱۳۸۶) و امیری (۱۳۸۹) هم راستاست. از مهمترین عواملی که اکثر پاسخ دهنده کان از آن نارضایتی داشته و در بررسیهای به عمل آمده در شرایط کیفی نامطلوب ارزیابی شد، عامل امکانات و تجهیزات آموزشی و پژوهشی می باشد. نتایج حاصل از تحقیقات در رشته ها و گروه های دیگر دانشگاه پیام نور مانند مختاریان(۱۳۸۹) و فرج الهی (۱۳۸۴) و مقدسی(۱۳۸۶)، این عامل را در وضعیت کیفی نا مناسب ارزیابی کردند. شاید یکی از دلایل منطقی در توجیه این نارضایتی ها در بیشتر گروه ها و رشته ها، این باشد که با توجه به توسعه دانشگاه پیام نور و پذیرش دانشجو با تعداد قابل توجهی در اکثر واحدها و مرکز آموزشی در کمتر از سه سال، طبعاً امکان تجهیز مرکز

امکاناتی در دانشگاه پیام نور نه به جهت کوتاهی و فقدان در سیستم، بلکه به لحاظ ماهیت آموزش از راه دور و دانشجو محور و کتاب محور بودن سیستم آموزشی دانشگاه پیام نور به جای سیستم سنتی و با وابستگی مطلق به استاد می‌باشد که بالطبع فقط دانشجویانی در این سیستم موفق و راضی خواهند بود که دارای توان علمی و سابقه درسی قوی و متکی به آموزه‌های خود باشند. اما با توجه به نارضایتی دانشجویان از نوع تدریس استادی مدعو به گروه پیشنهاد می‌شود که اگر به دلیل کمبود عضو علمی به ناجار نیازمند استفاده از مدرسان مدعو در اداره کلاسها هستند با گرینش علمی و اخلاقی سخت گیرانه، استادی توانمند و شایسته را جذب نموده و حدالامکان برگزاری دروس پایه و تخصصی رشته را اجبارا به اعضای علمی گروه واگذار نمایند.

نتایج حاصل از بررسی عوامل بروندهای در ارزیابی درونی رشته تربیت بدنی: نتایج حاصل از بررسی عامل دانش آموختگان گروه نشان داد که وضعیت کیفی سطح علمی و مهارتی آنان در وضعیت نسبتاً مطلوب و پایین تراز حد انتظارات تعیین شده است. نتایج حاصل با تحقیقات خرسندي(۱۳۹۱) و اکثر تحقیقات مربوط به دانشگاه پیام نور خصوصاً در رشته‌های کاربردی و عملی مثل روانشناسی و زمین‌شناسی و کتابداری (شریف مقدم، ۱۳۹۱) که در منابع تحقیق به آنها اشاره شده است همسو می‌باشد. از آنجا که هدف غایی و نتیجه نهایی از کاربست دروندادها و اجرای برنامه‌ها و فرآیندهای گروه، دستیابی به سطح مطلوبی از بروندهای (دانش آموختگان) است، قدر مسلم چنین مطلوبیتی در گروه داشتن دروندادهای مطلوب و فرآیندها و برنامه‌های با کیفیت است و این مهم محقق نخواهد شد مگر با تجدیدنظر در

آموزشی و از همه مهمتر نارضایتی از روشهای سنجش سطح یادگیری و پیشرفت تحصیلی دانشجویان صرفه در قالب امتحانات تمام تستی پایان ترم، می‌باشد. همچنین دانشجویان کلاسها و دروس عملی مورد اجرا در رشته تربیت بدنی را از نظر کیفیت در سطح نامطلوب ارزیابی نمودند و از جنبه‌های اساسی که اکثر دانشجویان معتبرض بودند هماناً کیفیت پایین سطح تدریس استادی علی الخصوص استادی مدعو، امکانات ورزشی کم و نوعاً بی کیفیت، کمبود سرفصل‌های مصوب دروس عملی چون دبیری، مریگری و داوری متناسب با نیازهای جامعه و بازار کار می‌باشند. از نظر دوره‌ها و برنامه‌های آموزشی مورد اجرا اکثر پاسخ دهنده‌گان رضایت نسبی داشتند. نتایج این تحقیق با تحقیقاتی که در سطح دانشگاه پیام نور صورت گرفته است مانند مقدسی(۱۳۸۶) و مختاریان(۱۳۸۹) که بر روی ۹ گروه آموزشی انجام شده است همخوانی دارد و با نتایج تحقیقات سایر دانشگاه‌ها مانند خرسندي(۱۳۹۱) در تضاد است. علت تضاد در نتایج حاصل از بررسی فرآیند یاددهی - یادگیری در نتایج این تحقیقات شاید به دلیل تفاوت در ماهیت آموزش حضوری و غیر حضوری باشد. چراکه دانشگاه‌هایی که با سیستم آموزش سنتی و به صورت حضوری خدمات رسانی می‌کنند، به دلیل تعاملات بسیار زیاد بین استادی و دانشجویان، میزان ساعت‌کلاسی بیشتر، حجم کتابهای کمتر، دخالت کامل استاد در نمره دهی به دانشجویان و استفاده از روشهای مختلف ارزشیابی دانشجویان (کارکلاسی، کارگروهی، ترجمه و مقاله و تحقیق و ...) امکان انکاس بهتر و سنجش شایسته تر از توانمندی‌ها و سطح یادگیری و نقاط ضعف دانشجویان وجود دارد و به همین دلیل دانشجویان از فرآیند یاد دهی - یادگیری نارضایتی کمتری دارند، اما عدم وجود چنین

رویکردهای تشویقی به گروه‌ها و رشته‌هایی که دارای سطح کیفیت بالایی هستند، موجبات تشویق آنها و ترغیب سایر رشته‌ها و گروه‌ها بر انجام ارزیابی درونی فعالیتهاشان را فراهم آورد. نتایج این تحقیق بانتایج فراستخواه (۱۳۸۶) مهدی (۱۳۹۰) مطهری نژاد (۱۳۹۱) بلینگ (۲۰۰۴) برنان و شاه (۲۰۰۰) و دیدگاه اکثر نظریه پردازان و کارشناسان ادبیات تحقیق همسویی دارد ولی تنها تضاد مشخصی که بین یافته‌های این تحقیق و سایر تحقیقات و نظریه‌ها به چشم می‌خورد در روش ارزیابی پیشنهادی از طریق اجماع نظر استاید برجسته و صاحب نظر رشته تربیت بدنی می‌باشد که برخلاف دیگران که روش ارزیابی درونی و سپس ارزیابی بیرونی را از بهترین متدها در انعکاس واقعی کیفیت گروه‌ها تصور می‌کنند، بر این باورند که ارزیابی درونی به تنها یی می‌تواند منعکس کننده کیفیت واقعی رشته باشد. دلیل و توجیه آنها در انتخاب روش ارزیابی درونی به تنها یی این است که آنها بیان می‌کنند از آنجا که در سیستم دانشگاه پیام نور، رشته‌های درسی مانند سایر دانشگاه‌های دولتی دارای گروه با چارچوبها و قوانین مشخص و حتی مکان و دانشکده‌ی معینی نمی‌باشند و گاهما اعضای گروه جزء در مواردی چون گردھمایی‌های کلان دانشگاه که سالی یک بار هم اتفاق نمی‌افتد، همدیگر را ملاقات نکرده و فاقد جلسات گروهی منسجم و از پیش تعیین شده‌اند، چگونه می‌توان فعالیتهای چنین گروهی را در سطح واحدها و مراکز کل کشور ارزیابی نمود؟ چگونه می‌توان عملکرد ۶۶ عضو علمی این رشته را در سطح کشور ارزیابی کنیم در حالی که مطمئن نیستیم نتایج حاصله به واقع منعکس کننده عملکرد اعضای علمی گروه است نه استاید مدعو؟ چرا که

فرآیندها و بهینه سازی شرایط و مناسب نمودن دروندادها با شرایط جدید. به همین منظور به تصمیم گیرندگان و سیاست گذاران دانشگاه پیشنهاد می‌شود با تهیه و تدوین ساز و کارهای مناسب و عملی در جهت بازنگری مداوم از دوره‌های آموزشی در زمینه مناسب نمودن آنها با نیازهای فرد، جامعه و بازار کار بکوشند و با گنجاندن سرفصل‌هایی چون مریگری و داوری، کارگاه‌های آموزشی و پژوهشی، کلاس‌های دیری و آموزش نحوه کلاس داری در دروس عملی، درافزايش توان علمی و مهارتی دانش آموختگان این رشته عملی و کاربردی، گام‌های مثبتی بردارند.

نتایج حاصل از بخش تعیین مولفه‌های تضمین کیفیت در دانشگاه پیام نور: همانگونه در مندرجات جدول ۸ مشخص شده است اجماع نظر خبرگان و گروه همگان رشته تربیت بدنی دانشگاه پیام نور بر این مسئله اشاره دارد که یک شورا یا کمیته ارزیابی درونی منتخب از بین گروه تربیت بدنی با اعمال تشویقهای مالی و تسهیلاتی دانشگاه به صورت خودجوش و داوطلبانه از طریق ارزیابی درونی می‌باشد فعالیتهای رشته را خصوصا در فرآیند یاد دهی - یادگیری مورد بررسی قرار داده و کیفیت عوامل تعیین شده از طرف کمیته را با انتظارات تدوین شده توسط اعضای علمی برجسته و توانمند رشته مقایسه کرده و از خلال این مقایسه و قضاؤت، نقاط قوت و ضعف رشته را شناسایی و جهت رفع معایب و بهبود و ارتقای سطح کیفیت فعالیتها رشته، بازخورددهای ارزیابی را در فعالیتها و برنامه‌های آتی دانشگاه بگجانند تا این طریق بتوانند بهبود مستمر کیفیت دروندادها و فرآیندها و خصوصا بروندادهای رشته تربیت بدنی را تضمین نمایند و دانشگاه نیز موظف است با ارائه

کارشناسان خود به مراکز استان‌ها و بررسی عوامل یاد شده، مسئول ارزیابی کیفیت کلی رشته تربیت بدنی و اعلام نتیجه نهایی باشد و رئیس دانشگاه و هیات امناء دانشگاه را مجاب کند در رفع معایب و نقایص اساسی و مرتبط با رشته تربیت بدنی که در اکثر استان‌ها به چشم می‌خورد در ردیف بودجه و فعالیتهای آتی تمهیدات لازم را منظور نمایند. در واقع نهاد یا دفتر نظارت و ارزیابی سازمان مرکزی به دلیل قدرت اجرایی و تسلط اداری که دارند، بهتر و سریعتر از گروه‌ها و رشته‌ها می‌توانند رئیسی دانشگاه را در رفع معضلات و تخصیص بودجه و امکانات مادی و انسانی مجاب نمایند. با توجه به نتایج و دلایل عنوان شده محقق در انتهای تحقیق حاضر یک الگوی مفهومی – کاربردی برای تضمین کیفیت عملکرد رشته تربیت بدنی متناسب با نظام آموزش از راه دور و سیستم غیرمت مرکز دانشگاه پیام نور ارائه داده است که در ادامه بحث به آن اشاره می‌شود.

**الگوی مفهومی – کاربردی تضمین کیفیت آموزش تربیت بدنی آموزش از راه دور (دانشگاه پیام نور) نهاد تضمین کیفیت در دانشگاه پیام نور در دفتر نظارت و ارزیابی سازمان مرکزی تشکیل شود و دارای دفاتر و کارشناسانی در مراکز استان‌ها باشد. وظیفه این نهاد در سطح دانشگاه بهبود کیفیت از طریق توجه به فرآیندهای یاددهی – یادگیری به عنوان قلب تپنده دانشگاه در درجه اول و فرآیندهای مدیریتی و تحقیق و پژوهش در الوبت های بعدی باشد. این رسالت از طریق فراهم ساختن زمینه های لازم برای جلب مشارکت گروه‌ها و رشته‌ها در انجام ارزیابی درونی در قالب تشویقهای مالی و تسهیلاتی و تخصیص امتیاز علمی میسر خواهد شد. ضمناً نظام تضمین کیفیت در دانشگاه از راه دور (دانشگاه پیام نور) باید**

اکثر دانشجویان عضو علمی دانشگاه را نمی‌شناستند و با چنین وسعت و دامنه فعالیت در رشته‌ها آیا می‌توان انتظار داشت که گروه‌ها به صورت یکپارچه و منسجم و هماهنگ با هم و تحت لقای رهبریت یک مدیر گروه انجام وظیفه نمایند؟ چنین وسعت ارتباطی علناً غیرممکن است. از طرف دیگر امکانات و تجهیزات موجود در واحداً و مراکز مانند کتابخانه‌ها و سایتها و نشریات و ... نه تنها در اختیار و سلطه گروه‌ها و رشته‌ها نیست بلکه بعضاً خود مراکز و واحداً هم در کنترل و نظارت این امکانات اختیاری ندارند و اکثر امکانات یا استیجاری اند و یا در یک الى دو مرکز بزرگ استان‌ها متمرکز هستند. حال نارضایتی دانشجویان از امکانات و تجهیزات دانشگاه‌ها آیا می‌تواند معنکس کننده کیفیت عملکرد گروه یا رشته تربیت بدنی باشد؟ مع هذا ساده لوحی محض است اگر با وجود چنین شرایطی انتظار داشته باشیم یک گروه همگن خارج از این سیستم غیرمت مرکز بتواند شرایط را به درستی درک کرده و قضاوت معقولانه و نزدیک به واقع داشته باشد. در سیستمی که ارزیابی درونی بیشتر وسیله‌ای است برای انعکاس معضلات دانشگاه و نه گروه، آیا نیازی به اعزام یک گروه خارج از دانشگاه و صرف هزینه و زمان زیاد برای اطمینان از نتایج ارزیابی است که گروه در بد و خوب جلوه دادن آن هیچ سودی نداشته و متضرر هم نمی‌شود؟

با جمع بندی کلی از نتایج بخش ارزیابی درونی و بخش تعیین مولفه‌های تضمین کیفیت در تحقیق حاضر، پیشنهاد می‌شود به جای تمرکز بر ارزیابی درونی رشته تربیت بدنی دانشگاه پیام نور در کل کشور، و انعکاس نتایجی که اطمینان از درست بودنشان تقریباً غیرممکن است، دفتر نظارت و ارزیابی سازمان مرکزی با ارسال

### طراحی الگوی تضمین کیفیت آموزش تربیت بدنی در نظام آموزش از راه دور

آورده.

در خاتمه باید گفته شود از آنجا که الگوی طراحی شده در این تحقیق مبتنی بر دیدگاه اعضای هیات علمی برجسته و صاحب نظر رشته تربیت بدنی دانشگاه پیام نور است، لذا، ضمن بررسی دیدگاه اعضای هیات علمی سایر رشته ها باید دیدگاه سایر کنشگران و ذینفعان و مسئولان ستادی و صاحب نظران آموزش عالی نیز، مورد مطالعه و نظرسنجی قرار گیرد.

بهبود کیفیت (کار کردهای نرم ارزیابی) را از طریق اطلاع رسانی محترمانه، هدف نخست خود قرار داده و با بکارگیری رویه های تشویقی برای گروه های دارای سطح کیفیت نزدیک به حد مورد انتظار و انجام رویه های حمایتی برای گروه های دارای کیفیت پایین جهت رفع معضلات، و ملاحظه ساختن نتایج ارزیابی ها در برنامه های توسعه و بهبود آتی دانشگاه، تضمینی مطمئن برای انکاس واقعی سطح کیفیت از طرف گروه ها و رشته ها را فراهم می‌نماید.

### منابع

امیری، عبدالرضا و همکاران، تبیین چالش های اجرای ارزیابی درونی در گروه های آمژشی دانشگاه های ایران، مجموعه مقالات چهارمین همایش سالانه ارزیابی درونی کیفیت در نظام دانشگاه، موسسه انتشارات دانشگاه تهران، سال ۱۳۸۹، ص ۱۹۱

بازرگان، عباس، ظرفیت سازی برای تضمین کیفیت آموزش مهندسی در ایران: ضرورت ملی و فرصت سازی برای عرضه آموزش مهندسی فرامللی، فصلنامه آموزش مهندسی ایران، شماره ۴۳، سال ۱۳۸۸، ص ۲۹

بازرگان، عباس، از ارزیابی درونی در آموزش پزشکی تا نهاد ملی برای تضمین کیفیت در آموزش عالی ایران: چالش ها و چشم اندازها، دو فصلنامه گام های توسعه در آموزش پزشکی، شماره ۱۱، بهار و تابستان ۱۳۸۸، ص ۸۱

خرسندی یامچی، اکبر و همکاران، ارزیابی درونی ضرورت پاسخگویی دانشگاه ها: مطالعه موردی گروه مهندسی الکترونیکی دانشگاه شهید بهشتی، فصلنامه آموزش مهندسی ایران، شماره ۵۳، سال ۱۳۹۱، ص ۱۳۱

سیاری، مجید و همکاران، شبکه جهانی تضمین کیفیت در نظام آموزش عالی، تهران، نشر مهر سبحان، ۱۳۸۷، ص ۲۹-۱۱

شریف مقدم، هادی و همکاران، ارزیابی درونی گروه کتابداری و اطلاع رسانی دانشگاه پیام نور، طرح پژوهشی، دفتر نظارت و ارزیابی سازمان مرکزی دانشگاه پیام نور، سال ۱۳۹۱، ص ۵۶

فراستخواه، مقصود و همکاران، تحلیل مقایسه ای نظام های تضمین کیفیت آموزش عالی در جهان: وجود اشتراک و افتراق در تجربه های جهانی، فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی، شماره ۴۴، سال ۱۳۸۶، ص ۱

فراستخواه، مقصود، دانشگاه ایرانی و مسئله کیفیت: جستارگشایی برای نظام تضمین کیفیت آموزش عالی، تهران، نشر آگاه، ۱۳۸۷، ص ۲۳-۴۰

فرج الهی، مهرام و همکاران، ارزیابی درونی گروه علوم تربیتی در کلیه مناطق دانشگاه پیام نور، طرح پژوهشی، دفتر نظارت و ارزیابی سازمان مرکزی دانشگاه پیام نور، سال ۱۳۸۴، ص ۴۷

کریمیان، حیدر و همکاران، ارزیابی درونی رهیافتی مناسب برای بهبود کیفیت نظام آموزش عالی، فصلنامه راهبردهای آموزش، شماره ۱۲، تابستان ۱۳۹۰، ص ۷۷

محمدزاده، سعید و همکاران، الگویی برای تضمین کیفیت در نظام آموزش عالی ایران: دیدگاه اعضای هیات علمی کشاورزی و منابع طبیعی، فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی، شماره ۴۵، سال سیزدهم، بهار ۱۳۸۶، ص ۸۵

مخترایان، فرانک و همکاران، نقش ارزیابی درونی کیفیت در آموزش از راه دور: مورد دانشگاه پیام نور، مجموعه مقالات چهارمین همایش سالانه ارزیابی درونی کیفیت در نظام دانشگاه، موسسه انتشارات دانشگاه تهران، سال ۱۳۸۹، ص ۲۳۷

مطهری نژاد، حسین و همکاران، استانداردهای تضمین کیفیت آموزش مهندسی در ایران: رویکردی جهانی، فصلنامه آموزش مهندسی ایران، شماره ۵۴، سال ۱۳۹۱، ص ۶۳

مقدسی، سیدجواد (۱۳۸۸) طرح ارزیابی درونی گروه زمین شناسی دانشگاه پیام نور، دفتر نظارت و ارزیابی سازمان مرکزی دانشگاه پیام نور، سال ۱۳۸۸، ص ۳۴

مهری، رضا، ارائه الگویی برای تضمین کیفیت آموزش مهندسی در بخش دولتی، پنجمین همایش ارزیابی کیفیت در نظام دانشگاهی، موسسه چاپ کیوان، اردیبهشت ۱۳۹۰، ص ۸۳

الوانی زاده، گزارش طرح های ارزیابی درونی گروه های آموزشی دانشگاه پیام نور، دفتر نظارت و ارزیابی سازمان مرکزی، ۱۳۹۰

یادگارزاده، کورش و همکاران، اعتبارسنجی و تضمین کیفیت در نظام آموزش عالی سوئیس، دو فصلنامه مدیریت فردا، شماره ۱۴، تابستان ۱۳۸۵، ص ۴۳

Becket, N & Brooks, quality management in higher education: what quality are we actually enhancing, journal of hospitality, Leisure, Sport & tourism education, VOL,7, No.1..2008 89-101

Billing David, International comparisons and trends in external quality assurance of higher education: commonality or diversity? higher education, 47:2004-113-137

Brennan, John and T. Shah .Managing quality in higher education: An international perspective on institutional assessment and change. Buckingham: open university press.2000.7(1).4-19

Li chia, Yiu , accreditation and quality assurance of higher education in switzerland, Europe, centre for socio-economic development.2010

Massy William, F. and Andrea K. wilgar . A note on education quality work.national center for postsecondary improvement. Stanford unicersity.vol .25.no 2.2006. 44-47

Scott, Petter. UK Higher education in twenty first century; a changing picture, quality matters series, London, QAA.2010.

# **The pattern of quality assurance of physical science in distance learning system**

**Masoome Hosseini<sup>1\*</sup>, Abolfazl Farahani<sup>2</sup>, Mohammad Ali Ghareh<sup>3</sup>**

(Received: 15 March 2013      Accepted: 21 July. 2013)

## **Abstract**

The purpose of current study was to identify and prioritize the evaluation indicators of the performance soccer coaches in Iran premier league from the viewpoint of coaches and soccer players. Statistical population consisted of all soccer head coaches and coaches ( $n=72$ ) and Iranian's soccer players ( $n=277$ ) in 10th premier league (2010-2011). Total population was chosen as the sample which, in last, 70 coaches and 197 soccer players, totally 267 persons, participated in this study. The date was collected using a five Likert-type scale questionnaire include 60 items by a Semi-Structured interview. The validity was confirmed by knowledgeable masters, soccer experts and coaches. The reliability was calculated by Cronbach's alpha ( $\alpha= 0.92$ ). Exploratory factor analysis with a Direct oblimin rotation, ANOVA with repeated measure and Bonferroni post-hoc at  $P<0.05$  significance level were used for data analysis. Based on the result of factor analysis, 57 items were classified into five factors. The most significant factors in evaluating the performance of soccer coaches are Technical & Educational (15 items), Behavioral and Cultural (13 items), Team and Personal Management (11 items), Preservation and Promotion of Team (10 items), and Experience and Background (8 items), respectively. Also, there was a significant difference between the priority of all evaluation factors of coaches' performance (except between Technical & Educational and Behavioral & Cultural) ( $P\leq 0.05$ ). Finally, sport experts and managers can evaluate the coaches by technical criteria according to the high priority of Technical & Educational and Behavioral and Cultural factors in this study; and evaluating the behavioral and cultural skills of coaches is important because of their vast communication with soccer players.

## **Keywords**

performance evaluation, premier league, soccer coaches, technical-educational factor.

---

1. PhD Candidate in Sport Management, , Payame Noor University, I.R. of Iran

Email:mhosseini\_phd@yahoo.com

2. Professor in Sport Management, Payame Noor University, I.R. of Iran

3. Associated Professor in Sport Management, , Payame Noor University, I.R. of Iran