

چالش‌ها و فرصت‌های کووید-۱۹ پیش‌روی مدیریت ورزش ایران

محمود گودرزی^۱، سید اسفندیار موسوی^{۲*}

۱. استاد، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران.

۲. دکترای مدیریت ورزشی، تهران، ایران.

تاریخ دریافت: (۹۹/۰۶/۱۹) تاریخ پذیرش: (۹۹/۰۹/۲۰)

Upcoming Challenges and Opportunities of COVID-19 for Sports Management in Iran

M. Goodarzi¹ & S. E. Mousavi^{2*}

1. Professor in Sports Management, University of Tehran, Iran.

2. Ph.D. in Sports Management, Tehran, Iran.

Received: (2020. Sep. 09)

Accepted: (2020. Dec. 10)

نوع مقاله: پژوهشی

Abstract

With the spread of COVID -19 around the world, all social, political, economic and health dimensions were affected. The sports field, like other dimensions, was affected. Therefore, considering the urgent need and high importance of studying in the field of sports management in these unfamiliar conditions, current researchers studied the upcoming challenges and opportunities of COVID -19 that sports management may face in Iran. The current research was applied in terms of purpose, data collection and time, descriptive-analytical and cross - sectional in terms of method. Findings revealed that the country's sport management faces challenges such as the risk of physical health of athletes working in professional leagues and reducing income from sport - related jobs. Further, results showed that sports management in Iran possess opportunities such as attention to health check-up in clubs and sports leagues, and the use of technology to hold physical education and sports classroom in universities and schools. Overallly, it can be said that COVID -19, apart from its worrying consequences, has opportunities in its heart, so the country's sports management should be aware of the challenges and take advantage of the opportunities.

Keywords

COVID -19, Coronavirus, Sports Management, Physical Activity, Sports.

چکیده

با شیوع کووید-۱۹ در سراسر دنیا، تمام ابعاد اجتماعی، سیاسی، اقتصادی و سلامت به شدت تحت تأثیر قرار گرفت. حوزه ورزش نیز همانند سایر ابعاد گفته شده در امان نماند. بنابراین محققان با در نظر گرفتن نیاز فوری و اهمیت ویژه مطالعه در حیطه مدیریت ورزشی در این شرایط نا آشنا، به مطالعه چالش‌ها و فرصت‌های کووید-۱۹ پیش‌روی مدیریت ورزش ایران پرداختند. پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی و از نظر روش گردآوری داده‌ها، توصیفی، از لحاظ نوع تحلیلی و از نظر زمانی به صورت مقطعی بود. یافته‌های تحقیق در قسمت چالش‌ها نشان داد که مدیریت ورزش کشور با چالش‌هایی همچون به خطر افتادن سلامت جسمانی ورزشکاران شاغل در لیگ‌های حرفه‌ای و کاهش درآمد مشاغل مرتبط با ورزش روبه رو است. همچنین نتایج نشان داد که مدیریت ورزش ایران دارای فرصت‌هایی از قبیل توجه بیش از پیش به پایش سلامت در باشگاه‌ها و لیگ‌های ورزشی و استفاده از فناوری برای برگزاری کلاس‌های تربیت بدنی در دانشگاه‌ها و مدارس است. به عنوان نتیجه‌گیری کلی می‌توان گفت که کووید-۱۹ جدا از پیامدهای نگران کننده، فرصت‌هایی را در دل خود به همراه دارد؛ بنابراین مدیریت ورزش کشور باید از چالش‌ها آگاه باشند و از فرصت‌ها بهره مند شوند.

کلید واژه‌ها

کووید-۱۹، کروناویروس، مدیریت ورزشی، فعالیت بدنی، ورزش.

مقدمه

ارتباط با کووید-۱۹ در صفحات چاپی و الکترونیکی اقدام به تولید محتوا کرده‌اند. چنین محتوایی هم اکنون شروع به توجه به پیامدهای این ویروس برای ورزش، تمرین و فعالیت بدنی می‌کنند (استیونز و پرینس، ۲۰۲۰).

برای مثال، دوره‌های عدم تحرک، انزوا از تیم‌های ورزشی، فاصله از جامعه ورزشی، تعامل کمتر با مربیان ورزشی و عدم حمایت اجتماعی (به عنوان مثال هواداران، سازمان‌های ورزشی، رسانه‌ها و غیره) در دوران کووید-۱۹ گزارش شده است. همچنین نشان داده شده است که کووید-۱۹ باعث پریشانی عاطفی و اختلالات در ورزشکاران می‌شود (راردون^۸ و همکاران، ۲۰۱۹). از سوی دیگر، بیان شده است که درگیری احتمالی عضله قلب در یک عفونت بیماری سارس و کرونا ویروس به ویژه برای ورزشکاران مهم است (شی^۹ و همکاران، ۲۰۲۰). درگیری عضله قلب از اصلی‌ترین دلایل مرگ ناگهانی قلبی در ورزش در بین ورزشکاران جوان زیر ۳۵ سال است (بوهم^{۱۰} و همکاران، ۲۰۱۶). افزون بر این، این بیماری یا خسارت‌های ثانویه همچنین می‌تواند از اهمیت بالایی برای مشارکت در ورزش و به خصوص برای تحمل بار ورزشی و بار جسمی مبتلایان به خصوص در ورزش با عملکرد بالا برخوردار باشد. بنابراین اثرات قابل توجه کووید-۱۹ روی ظرفیت عملکرد ورزشکاران را نمی‌توان رد کرد (نی^{۱۱} و همکاران، ۲۰۲۰).

داده‌های اولیه در مورد بازیکنان لالیگای اسپانیا نشان می‌دهد که تعداد مصدومیت‌های فوتبالیست‌ها نسبت به قبل از شیوع کووید-۱۹ افزایش داشته است (موهر^{۱۲} و همکاران، ۲۰۲۰؛ سارتو^{۱۳} و همکاران، ۲۰۲۰). محققان با استفاده از این داده بیان می‌دارند که مربیان باید به بازگشت تدریجی و کنترل شده به تمرین از طریق نظارت بر بار، پرسش‌نامه‌های نوع سلامتی و همچنین مدیریت مؤثر چرخش بازیکن در طول مسابقات، افزایش تعداد تعویض‌های مجاز به منظور کاهش مصدومیت بازیکنان توجه داشته باشند (موهر و همکاران، ۲۰۲۰).

اگرچه ورزشکاران جزء گروه‌های پرخطر قرار نمی‌گیرند، اما در صورت آلوده شدن آنها هم سلامت و هم عملکردشان

در ژانویه سال ۲۰۲۰، یک گونه جدید از کروناویروس^۱ به نام کووید-۱۹ در ووهان (چین) مشخص شد (ژو^۲ و همکاران، ۲۰۲۰؛ کلرکین^۳ و همکاران، ۲۰۲۰). در واقع، کووید-۱۹ یک سندرم حاد تنفسی کروناویروس (SARS-CoV-2) است که از طریق تعامل انسان (و حیوان) تعریف می‌شود (سازمان بهداشت جهانی، ۲۰۲۰a). اهمیت این بیماری تا بدانجا است که تا زمان اتمام این تحقیق^۴، در دنیا ۱۰ میلیون و ۳۲۱ هزار و ۶۸۹ نفر مبتلا و ۵۰۷ هزار و ۳۲۱ نفر جان خود را بر اثر کرونا از دست دادند. در همین مدت زمان در ایران ۲۲۷ هزار و ۶۶۲ نفر مبتلا و ۱۰ هزار و ۸۱۷ نفر جان سپردند.

بشریت در دوران کووید-۱۹ در یک زمان استثنایی زندگی می‌کند. نه به این دلیل که در حال حاضر درگیر یک بیماری عالم‌گیر است زیرا او در گذشته چندین بار شاهد بیماری‌های عالم‌گیر بوده است که گاهی اوقات با نتایج حتی ویرانگری همراه بوده است (مرگ سیاه^۵ ۱۳۴۶-۱۳۵۳ میلادی، یا اپیدمی آفت^۶ در قرن شانزدهم)؛ بلکه به دلیل بسته شدن بسیاری از صنایع، مسافرت‌ها و مرزها و همچنین سطح و پوشش گسترده بحران (استیونز و پرینس^۷، ۲۰۲۰). علاوه بر این، مقایسه‌ها و بحث‌ها در سطح جهانی، منطقه‌ای و ملی و بحث‌ها در مورد آمادگی مراقبت‌های بهداشتی و واکنش اجتماعی در برابر فشارهای مالی، ملاحظات تعادل بین کار و زندگی و نگرانی‌های زیست محیطی امری عادی شده است. کارشناسان، متخصصان و افراد دیگری از رشته‌های مختلف مانند روان‌شناسی، اقتصاد و سیاست، در

۱ Coronavirus

۲ Zhou

۳ Clerkin

۴. تاریخ و زمان مراجعه به وب سایت رسمی سازمان بهداشت جهانی ساعت ۵:۵۵:۱۶ مورخه ۱۳۹۹/۰۴/۱۱ می‌باشد. برگرفته از:

https://covid19.who.int/?gclid=Cj0KCQjw6PD3BRDPARIsAN8pHuE3r_8TA4FMMmmWeac1coPE1BRfumzzqBDqDAtz9RI2G4YzGbzckJYAnVeEALw_wcB.

۵. Black Death، این بیماری کشنده ترین بیماری همه گیر ثبت شده در تاریخ بشریت بود. مرگ سیاه منجر به کشته شدن ۷۵ تا ۲۰۰ میلیون نفر در اوراسیا و شمال آفریقا در قرن چهاردهم میلادی شد. برگرفته از:

https://en.wikipedia.org/wiki/Black_Death.

۶. Cocolitzi Epidemics، قربانیان این بیماری از برفان زرد شده و خون از گوش و بینی آنها جاری می‌شد. آنها توهم و تشنج آزار دهنده داشتند و در کمتر از چند روز می‌مردند. تخمین زده می‌شود که ۴۵٪ مردمان اسپانیایی قرن شانزدهم کشته شدند. برگرفته از:

<https://www.sciencemag.org/news/2018/01/one-history-s-worst-epidemics-may-have-been-caused-common-microbe>.

۷ Stevens & Prins

۸ Reardon

۹ Shi

۱۰ Bohmp

۱۱ Nie

۱۲ Mohr

۱۳ Sarto

تا بخشی از ناشناخته‌های احتمالی این پدیده ناآشنا آشکار شود. امید است که پژوهشگران و مدیران ورزش کشور ضمن آگاهی از چالش‌های ورزش در دوران کووید-۱۹، از فرصت‌های بر شمرده شده استفاده نموده و راه را برای سازگاری ورزش کشور در این شرایط و بهبود وضع موجود فراهم آورند. بنابراین در ادامه به این سؤالات پاسخ داده خواهد که مؤلفه‌های ورزش و فعالیت بدنی در دوران کووید-۱۹ کدامند؟ چالش‌های مدیریت ورزش ایران در دوران کووید-۱۹ کدامند؟ و فرصت‌های مدیریت ورزش ایران در دوران کووید-۱۹ کدامند؟

روش شناسی پژوهش

تحقیق حاضر از نظر هدف، کاربردی و از نظر روش گردآوری داده‌ها، توصیفی از نوع تحلیلی و از نظر زمانی به صورت مقطعی بود. دلیل استفاده از روش کاربردی از نوع توصیفی - تحلیلی این است که درصدد پاسخگویی سریع و آنی به پرسش‌ها است (فرجی، ۱۳۹۰، ص ۱۳۰) و در کوتاه‌مدت این نوع تحقیق اولویت دارد (تیموری، ۱۳۹۲). از آنجایی که مسئله‌ی کووید-۱۹ و مطالعه این پدیده در ورزش ایران و جهان یک نیاز فوری است بنابراین از این روش تحقیق استفاده شد.

در این مطالعه سعی شد کلیه مقالات علمی پژوهشی نمایه شده در پایگاه‌های اطلاعاتی گوگل اسکولار (scholar.google.com)، کور (www.core.ac.uk)، نیلور و فرانسیس (www.tandfonline.com)، ساینس دایرکت (www.sciencedirect.com) که در ارتباط با ورزش و کووید-۱۹ یا کروناویروس بود به عنوان جامعه آماری در نظر گرفته شود. سپس با استفاده از کلیدواژه‌های COVID-19, Coronavirus مقالات مرتبط با ورزش در عناوین هر کدام، ۹۵ مقاله استخراج گردید. با توجه به اینکه از این تعداد ۴۰ عنوان مقاله مرتبط با اهداف تحقیق بود لذا یافته‌های پژوهش براساس این ۴۰ مقاله انجام شد و مقالات غیر مرتبط کنار گذاشته شدند. لازم به ذکر است که با توجه به ضروری بودن و اهمیت فوری تحقیقات در مورد بیماری کووید-۱۹ در سراسر دنیا، بسیاری از تحقیقات در کمتر از یک ماه منتشر شده‌اند و بنابراین اکثر نسخه الکترونیکی آن‌ها پیش

می‌تواند به‌طور مستقیم تحت تأثیر قرار گیرد. بنابراین، داشتن این اطلاعات و تعریف شیوه نامه‌های بهداشتی دقیق (اما با انعطاف پذیری در هنگام آشکار شدن اطلاعات جدید) ضروری است تا بدانیم که آیا آنها می‌توانند برنامه‌های تمرینی خود را به روشی ایمن دنبال کنند یا خیر (یانگواس^۴ و همکاران، ۲۰۲۰). باین‌حال، این نگرانی وجود دارد که تصمیم به از سرگیری لیگ‌های ورزشی در سراسر جهان، جنبه‌های سیاسی و تجاری ورزش را قبل از بهداشت عمومی در نظر بگیرد (ماجمدار و ناه^۵، ۲۰۲۰).

همچنین ورزش از این شرایط دچار ضررهای هنگفت اقتصادی و مالی شده است تا آنجا که علی‌رغم ارزش جهانی سالانه ۷۵۶ میلیارد دلاری صنعت ورزشی (Sportsvenuebusiness.com)، میلیون‌ها شغل مرتبط با ورزش در سطح جهان از جمله شغل‌های ورزشی، شغل‌های صنایع مربوط به خرده‌فروشی و ورزشی مرتبط با لیگ‌ها و رویدادها از جمله سفر، گردشگری، زیرساخت‌ها، حمل و نقل، تهیه غذا و پخش رسانه‌ای در معرض خطر قرار دارند (UN, 2020). همچنین اظهار شده است که با بسته شدن لیگ‌های ورزشی به خصوص لیگ‌های فوتبال و بسکتبال در سراسر دنیا میلیاردها دلار ضرر کردند (کلارکسون^۶ و همکاران، ۲۰۲۰؛ یانگواس و همکاران، ۲۰۲۰). اگرچه در کشور ما گزارش رسمی در مورد ضرر و زیان باشگاه‌های خصوصی و دولتی ورزشی منتشر نشده است اما به نظر می‌رسد که با توجه به تعطیلی باشگاه‌ها و استقبال کم خانواده‌ها از حضور خود و فرزندانشان در اماکن ورزشی، ضرر قابل توجهی به بخش صنعت ورزش کشور متصور است.

افزون بر پیامدهای اقتصادی کووید-۱۹، لغو بازی‌های رویدادهای ورزشی جهانی و منطقه‌ای بر بسیاری از مزایای اجتماعی همچون تحول و توسعه اجتماعی، انسجام اجتماعی، هیجان اجتماعی و عاطفی هواداران، هویت هواداران و فعالیت بدنی افراد می‌تواند تأثیر منفی بگذارد (UN, 2020).

با توجه به مطالب گفته شده در مورد پیامدهای بیماری کووید-۱۹ بر ابعاد اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و سلامت مردمان دنیا به طور کلی و ورزش به طور ویژه، محققان در ادامه با پاسخ به سؤالات ذیل، سعی دارند که نوری بر برخی از جنبه‌های تاریخ ورزش و کووید-۱۹ در ایران و جهان بتابانند

^۴Yanguas

^۵Majumdar & Naha

^۶Clarkson

از چاپ در دسترس همگان^۷ قرار گرفته است و در نگارش مقاله حاضر مورد استفاده قرار گرفتند.

به مکان‌های سرپوشیده، محل‌های مناسب‌تری برای ورزش و فعالیت بدنی در شرایط کرونایی محسوب می‌شود.

یافته‌های پژوهش

۱. مؤلفه‌های ورزش و فعالیت بدنی در دوران کووید-۱۹ کدامند؟

قبل از پرداختن به چالش‌ها و فرصت‌های کووید-۱۹ در مدیریت ورزش کشور، لازم است که به مؤلفه‌های ورزش و فعالیت بدنی در دوران کووید-۱۹ که دارای ویژگی‌های منحصر به فرد آن که تا قبل از ظهور این پدیده دیده نشد اشاره شود.

• اولویت ورزش‌های کم خطر بر ورزش‌های پرخطر

ورزش‌های کم خطر^۸ همانند تیراندازی با کمان، تیراندازی، تنیس روی میز، تنیس که امکان فاصله‌گذاری فیزیکی در آنها وجود دارد. در صورت پیروی از توصیه‌های فیزیکی برای ورزشکاران، مربیان و تماشاگران این خطرات کمتر خواهد بود (سازمان بهداشت جهانی، ۲۰۲۰ b).

ورزش‌های پرخطر^۹ همانند کشتی، تکواندو، کاراته که امکان فاصله‌گذاری بدنی در آن‌ها کمتر وجود دارد. برخوردهای فیزیکی و نزدیک بین بازیکنان و ورزشکاران خطر انتقال کووید-۱۹ را افزایش می‌دهد (سازمان بهداشت جهانی، ۲۰۲۰ b).

بنابراین توجه به دسته‌بندی‌های ورزش در دوران کووید-۱۹، راهنمایی‌هایی را پیش روی مدیران ورزش و مردم قرار می‌دهد تا ترجیحاً ورزش‌های کم خطر را انجام داده و آن‌ها را در اولویت برنامه‌ریزی خود قرار دهند.

• اولویت مکان‌های روباز بر مکان‌های سرپوشیده

رویدادهای واقع در مکان‌های روباز^{۱۰} بهتر از رویدادهای واقع در مکان‌های سرپوشیده^{۱۱} خواهد شد. اطمینان از اجرا کردن توصیه‌ها در مورد فاصله‌گذاری فیزیکی در رویدادهای واقع در مکان‌های روباز مانند اسب‌سواری، گلف و غیره ساده‌تر است (سازمان بهداشت جهانی، ۲۰۲۰ b). همان‌گونه که سازمان بهداشت جهانی پیشنهاد می‌کند مکان‌های روباز نسبت

• بازی و مسابقه بدون حضور تماشاگر

به جز تعداد معدودی از کشورهای کم‌تر آسیب دیده، هواداران احتمالاً نمی‌توانند تا قبل از نیمه سال ۲۰۲۱ در یک رویداد استادیومی شرکت کنند که این یک برآورد محافظه‌کارانه است (وب^{۱۲}؛ ماجومدار و ناها، ۲۰۲۰). بنابراین تا زمانی که واکسن کووید-۱۹ ساخته شود و در دسترس همگان قرارگیرد باید به بازی‌های بدون تماشاگر عادت کرد. از ماه مارس ۲۰۲۰ (معادل فروردین ۱۳۹۹) لیگ حرفه‌ای فوتبال کره جنوبی موسوم به کی لیگ^{۱۳} و لیگ قهرمانی بسکتبال کره جنوبی در هفته اول ماه مه ۲۰۲۰ (معادل اردیبهشت ۱۳۹۹) به ورزشگاه-های خالی (بدون تماشاگر) بازگشتند (کینگ^{۱۴}؛ ۲۰۲۰). بوندس لیگای آلمان در اواسط ماه مه ۲۰۲۰ از پشت درهای بسته بازگشایی شد (اولترمن^{۱۵}؛ ۲۰۲۰). این واقعیت جدیدی است که هر بازیکن در تلاش است در حالی که نهایت سعی خود را انجام می‌دهد با غیبت هواداران کنار بیاید (ماجومدار و ناها، ۲۰۲۰).

بوروسیا مونشن گلاذباخ در بوندس لیگای آلمان، کاملاً از اهمیت حضور هواداران ورزشگاه آگاه هستند و سفارش داده‌اند که برش‌های مقوایی را شبیه هواداران در صندلی‌ها قرار دهند. مارکوس آرتز^{۱۶} سرپرست رسانه و ارتباطات بوروسیا مونشن گلاذباخ اظهار داشت: "وقتی بازیکنان از تونل عبور می‌کنند تا وارد زمین چمن شوند و هوادارانی را که عکس آن‌ها در تونل نصب شد است می‌بینند احساس می‌کنند که هوادار آن‌ها را تماشا می‌کند. او اضافه کرد: "با این کار احساس خوبی به بازیکنان دست می‌دهد. این بیانیه هواداران است که آنها می‌خواهند با تیم باشند. این یک بیانیه برای ما است: طرفداران بخشی از بازی هستند". (گرگوری^{۱۷}؛ ۲۰۲۰).

• مجهز بودن سالن‌ها و استادیوم‌ها به امکانات و تجهیزات پزشکی

^{۲۲}Webb

^{۲۳}King-League

^{۲۴}King

^{۲۵}Oltermann

^{۲۶}Markus Aretz

^{۲۷}Gregory

^{۱۷}Open access

^{۱۸}Lower risk sports

^{۱۹}Higher risk sports

^{۲۰}Outdoor

^{۲۱}Indoor

با توجه به عالم‌گیری کووید-۱۹، توجه به اقدامات پیشگیری کننده عمومی از جمله حفظ فاصله‌گذاری فیزیکی^۳ در جامعه و همچنین در شرایط خاص ورزش از اهمیت اساسی برخوردار است (نی و همکاران، ۲۰۲۰؛ پارنل و همکاران، ۲۰۲۰). طبق توصیه‌های سازمان بهداشت جهانی، فاصله فیزیکی از رقا، مسئولان، تماشاگران و کارکنان پشتیبانی حداقل ۱٫۵ متر می‌باشد و باید در طول مسابقات ورزشی و انجام فعالیت‌های-بدنی این فاصله حفظ شود (سازمان بهداشت جهانی، ۲۰۲۰b).

• لغو یا تعلیق لیگ‌ها و رویدادهای ورزشی

در میان رویدادهای بزرگ ورزشی بازی‌های المپیک از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. بازی‌های المپیک تابستانی بزرگ‌ترین رویداد زمان صلح است. همچنین، بازی‌های المپیک محبوب‌ترین و مهم‌ترین رویدادهای فرهنگی و ورزشی در دنیا محسوب می‌شود (مرادیان، ۱۳۹۷). علی‌رغم اهمیت رویداد مذکور، کووید-۱۹ این رویداد مهم را نیز تحت تأثیر قرار داده است؛ به طوری که کمیته بین‌المللی المپیک بازی‌های المپیک (IOC)، بازی‌های المپیک توکیو ۲۰۲۰ را به مدت یک سال و تا سال ۲۰۲۱ به تعویق انداخته است (ساتو^۳ و همکاران، ۲۰۲۰؛ کورسینی^۳ و همکاران، ۲۰۲۰).

از سوی دیگر، اتحادیه فوتبال اروپا (UEFA) جام ملت‌های اروپا ۲۰۲۰ را به سال ۲۰۲۱ منتقل کرده است. همچنین بسیاری از لیگ‌های رشته‌های مختلف ورزشی در فصل ۲۰۲۱-۲۰۲۰ نیز براساس دستورات دولت‌ها در کشورهای مختلف تعطیل شدند و یا به حالت تعلیق درآمده‌اند (یانگواس و همکاران، ۲۰۲۰). برای نمونه، در میان ۵ لیگ معتبر فوتبال اروپا (لیگ برتر انگلستان، لالیگای اسپانیا، بوندسلیگای آلمان، لیگ یک فرانسه و سری آ ایتالیا)، لیگ یک فرانسه (لوشامپیونه) پس از عالم‌گیری کووید-۱۹ خود را پایان یافته اعلام کرد و سایر چهار لیگ دیگر با حدود ۳ ماه تأخیر لیگ‌های خود را بازگشایی کردند. همچنین لیگ ملی بسکتبال آمریکا موسوم به NBA نیز تا زمان نگارش این مقاله لیگ خود را به تعویق انداخته است. لیگ قهرمانان اروپا^{۳۳} و لیگ قهرمانان آسیا^{۳۴} نیز به حالت تعلیق درآمده است. در همین راستا، در لیگ‌های داخلی نیز لیگ‌های زنان

ارتباط با صاحبان اماکن ورزشی برای تضمین امکانات یا پیروی از توصیه‌نامه‌های سازمان بهداشت جهانی در دوران عالم‌گیری کووید-۱۹ لازم است (سازمان بهداشت جهانی، ۲۰۲۰b). اختصاص یک اتاق یا فضای جداسازی شده مشخص برای نگهداشتن هر فرد علامت‌دار در سالن یا استادیوم تا زمان انتقال بیمار به یک مرکز پزشکی، ضروری است. افزون بر این، داشتن یک پزشک و پرسنل تعیین شده در سالن یا استادیوم توصیه می‌شود تا به ارزیابی موارد و بیماری‌های احتمالی دیگر کمک کنند (سازمان بهداشت جهانی، ۲۰۲۰b).

• رعایت شیوه‌نامه‌های بهداشتی

استفاده از گودی آرنج در هنگام عطسه یا سرفه (NOC*NSF, 2020)؛ در دسترس بودن تسهیلات شستشوی دست، ژل دستی حاوی الکل و مواد بهداشتی در مکان‌های مختلف در محل رویداد و محل اقامت؛ استفاده از حوله، پوشاک و بطری شخصی در محل تمرین و مسابقه؛ استفاده از ماسک در تمامی شرایط تمرینی به جز در موارد مسابقه رسمی؛ انجام ضدعفونی دستگیره درها، دستگیره توال، دستگیره‌های شیر آب حمام و غیره با دستمال مرطوب ضدعفونی کننده چندین بار در روز توسط نظافتچی؛ چک کردن وضعیت سلامتی هر فرد شرکت‌کننده در رویداد و مکان ورزشی به‌طور مرتب؛ اجتناب از تماس با فرد علامت‌دار یا بیمار؛ عدم لمس دهان یا بینی؛ اجتناب از دست دادن، روبوسی کردن و دست دادن و اجتناب از سونا یا اتاق‌های گرم (سازمان بهداشت جهانی، ۲۰۲۰b). همچنین، روسیه اعلام کرد که ورزشکاران و مربیان خارجی پس از انجام آزمایشات پزشکی و دو هفته قرنطینه اجازه بازگشت به این کشور و پیوستن به کار را دارند (تاس^{۳۵}، ۲۰۲۰). علاوه بر این، فدراسیون فوتبال آلمان اعلام کرده است که ریختن آب دهان روی زمین فوتبال در مسابقات رسمی باعث کارت زرد خواهد شد (ایوانس^{۳۶} و همکاران، ۲۰۲۰). بنابراین رعایت شیوه‌نامه‌های بهداشتی در تمامی رشته‌های ورزشی یکی از مؤلفه‌های دیگر ورزش در دوران کووید-۱۹ است.

• رعایت فاصله‌گذاری فیزیکی

^۳Physical distancing

^۳Sato

^۳Corsini

^{۳۳}Champions league

^{۳۴}AFC Champions League

^{۳۵}TASS

^{۳۶}Evans

فدراسیون‌ها و مراکز ورزشی در دوران کووید-۱۹ با فشارهای اقتصادی همچون حفظ هزینه‌های پرسنل، از دست دادن حامیان مالی (کلارکسون و همکاران، ۲۰۲۰)، از دست رفتن درآمد، اختلال در شغل و حقوق ماهانه ورزشی، مشکلات جریان نقدی و بیکاری مواجه شده‌اند (EOC, 2020). در همین راستا، بحران اقتصادی ناشی از کووید-۱۹ در ورزش به خصوص در بخش اعظمی از کشورهای دنیا می‌تواند منجر به ورشکستگی فدراسیون‌ها و باشگاه‌ها شود (فیتزجرالد^۲ و همکاران، ۲۰۲۰). هر چند در کشور ما عمده درآمد فدراسیون ورزشی وابسته به منابع دولتی است و لذا مشکلات چندانی از نظر تأمین منابع نخواهند داشت در حالی که در عمده کشورهای دنیا، خود فدراسیون‌ها باید درآمدزایی کنند. از سوی دیگر، باشگاه‌ها و مراکز ورزشی کشور ما نیز که عمده درآمد آن‌ها وابسته به شهریه و حق عضویت‌ها می‌باشند دچار مشکلات عدیده مالی خواهند شد. از این رو، روبه‌رو شدن با بحران اقتصادی در ورزش ایران و جهان در این شرایط یک واقعیت غیر قابل انکار است.

• کاهش درآمد مشاغل مرتبط با ورزش

اگرچه بیان شده است که ورزشکاران رده جهانی ممکن است با مشکلات مالی روبرو نشوند، اما لغو لیگ‌ها و مسابقات منبع درآمد بسیاری از مشاغل مرتبط با ورزش را تحت تأثیر قرار می‌دهد (تورسدال و آسف^۳، ۲۰۲۰). مشکلات مالی تنها به ورزشکاران حرفه‌ای محدود نمی‌شود. بسیاری از افراد شاغل در آکادمی‌های رشته‌های مختلف ورزشی، صنعت آمادگی جسمانی و تناسب اندام مثل مربیان، صاحبان باشگاه‌ها، داوران (وب، ۲۰۲۰)، دریافت‌کنندگان بلیط‌های ورودی و استادبوم‌ها و سالن‌ها، خرده‌فروشی‌های شاغل در سالن و استادبوم‌ها، خبرنگاران، عکاسان، خبرنگاران، تهیه‌کنندگان و مجریان برنامه‌های رادیویی و تلویزیونی، توپ‌جمع‌کن‌ها، نیروهای خدماتی (نظافتچی‌های سالن‌ها و استادبوم‌ها) نیز با لغو مسابقات دچار مشکلات فراوان مالی شده‌اند.

۳. فرصت‌های مدیریت ورزش ایران در دوران کووید-۱۹ کدامند؟

بعد از شیوع کرونا ویروس لغو شد، اما لیگ‌های داخلی روند متفاوتی دارد. برای مثال مسابقات لیگ برتر فوتبال نیز بعد از وقفه ۴ ماهه در تاریخ ۴ تیر ماه ۱۳۹۹ بدون حضور تماشاگر و با رعایت شیوه‌نامه‌های بهداشتی ستاد ملی مبارزه با کرونا در ورزش، بازگشایی شد. اما لیگ برتر والیبال مردان با شروع کووید-۱۹ بدون تعیین قهرمان پایان یافت. لیگ برتر بسکتبال مردان نیز همانند لیگ برتر بدون معرفی قهرمان به اتمام رسید. سایر لیگ‌های داخلی نیز عمدتاً به حالت تعلیق درآمدند.

۲. چالش‌های مدیریت ورزش ایران در دوران کووید-۱۹ کدامند؟

در این بخش به چالش‌های مدیریت ورزش ایران در دوران کووید-۱۹ پرداخته می‌شود.

• به خطر افتادن سلامت جسمانی ورزشکاران شاغل در لیگ‌های حرفه‌ای

مشاغل ورزشی کوتاه‌مدت و شکننده است. تأکید بر نتایج کوتاه مدت غالباً مدیران و مربیان را محدود می‌کند تا از اهداف بلندمدت و همچنین سلامت و تندرستی بازیکنان خود غافل شوند (کولین^۴، ۲۰۲۰). با توجه به عدم اطمینان در مورد کووید-۱۹ و تأکید بر بازگشایی لیگ‌های حرفه‌ای به خاطر منابع درآمدزایی، سلامت ورزشکاران شاغل در لیگ‌های حرفه‌ای به دلیل عدم رعایت فاصله‌های فیزیکی و اجرای دقیق شیوه‌نامه‌های بهداشتی به خطر خواهد افتاد (کلارکسون^۵ و همکاران، ۲۰۲۰).

• به خطر افتادن سلامت جسمانی آحاد جامعه

یکی از تهدیدهای بزرگ دنیای جدید مشکلات سلامتی است. برای رفع این مشکل، انجام فعالیت بدنی و ورزش در کشورهای مختلف بسیار مهم خواهد بود (پرز - تورپین و گومز - گومز^۶، ۲۰۲۰). اما با توجه به شیوع کروناویروس و حضور کمتر افراد در مراکز ورزشی، سلامت آحاد جامعه در ایران و جهان به خطر خواهد افتاد.

• بحران مالی مراکز ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی

^۲Culvin

^۳Clarkson

^۴Pérez-Turpin & Gomis-Gomis

^۲Fitzgerald

^۳Toresdahl & Asif

• توجه بیش از پیش به پایش سلامت در باشگاه‌ها و لیگ‌های ورزشی

در شرایط کووید-۱۹ تمامی ورزشکاران موظف هستند که قبل از بازگشت به مسابقات رقابتی تست کرونا بدهند (تاس، ۲۰۲۰؛ سازمان بهداشت جهانی، ۲۰۲۰ b). بنابراین پیشنهاد می‌شود در برگزاری لیگ‌های ورزشی حداقل دو بار در سال (قبل از شروع فصل و قبل از شروع نیم فصل دوم) پایش سلامت^{۴۲} انجام دهند تا نه تنها در بیماری‌های مسری مانند کووید-۱۹ بلکه سایر بیماری‌هایی که ممکن است نهفته باشند آگاهی به عمل آید و از بروز هرگونه مرگ احتمالی ورزشکار پیشگیری شود. برای مثال، مارک ویوین فو^{۴۳} در سن ۲۸ سالگی، در میانه یک بازی از جام کنفدراسیون‌های سال ۲۰۰۳ در زمین فوتبال به دلیل سکت قلبی فوت می‌کند. به همین شیوه، پاتریک اکنگ^{۴۴} بازیکن کامرونی تیم دینامو بخارست در سن ۲۶ سالگی در حین بازی به زمین افتد و به دلیل مشابه با مرگ ویوین فو جان خود را در سال ۲۰۱۶ از دست می‌دهد. این دو مورد فوق نمونه‌هایی از مرگ‌های احتمالی است که در صورت پایش سلامت ورزشکاران می‌تواند پیشگیری شود.

• نقش بدون جایگزین تماشاگران ورزشی

نقش تماشاگران در دوران کووید-۱۹ بیش از پیش مشخص شد. هواداران ورزشی علاوه بر منبع درآمدزایی برای باشگاه‌های حرفه‌ای، نشاط اجتماعی ایجاد می‌کنند (پارنل و همکاران، ۲۰۲۰ a؛ وب، ۲۰۲۰؛ ماجومدار و ناها، ۲۰۲۰). برای کنار آمدن با غیبت تماشاگران، سازمان لیگ‌های ورزشی داخلی می‌توانند از چندین استراتژی استفاده کنند: الف) همانند هواداران تیم فوتبال اف سی میتجیلاند^{۴۵} دانمارک داخل ماشین^{۴۶} به تماشای بازی تیم محبوب خود بپردازند (پارنل و همکاران، ۲۰۲۰ a). به عبارت دیگر، در ایران نیز تماشاگران می‌توانند برای دیدن بازی تیم محبوب خود در پارکینگ ورزشگاه‌ها، مراکز موقتی روز بازی^{۴۷}، مکان‌های روباز دور از شهر تحت عنوان "استادیوم صحرایی"، با رعایت شیوه‌نامه‌های بهداشتی و رعایت فاصله‌گذاری اجتماعی در خودروی شخصی خود به

در بخش قبلی به چالش‌های مدیریت ورزش ایران در دوران کووید-۱۹ پرداخته شد. در این بخش به فرصت‌های این دوران پرداخته می‌شود.

• ورزشکار به عنوان عضو از جامعه نه به عنوان یک کالا

در فرآیندهای تصمیم‌گیری اولیه در طول عالم‌گیری کووید-۱۹ که پیشنهاد می‌کردند رویدادهای بزرگ ورزشی طبق برنامه‌ریزی انجام شده ادامه پیدا کنند، در جهان بین طرفداران صنعت ورزش که ورزشکار را به عنوان "کالا" و طرفداران طرف مقابل که ورزشکار را به عنوان "عضوی از جامعه" می‌شناسند تنش‌ی پدیدار شد (مان و همکاران، ۲۰۲۰). در حقیقت، لغو یا به تعویق انداختن رویدادهای بزرگ ورزشی تلاش آشکاری بود تا نشان دهند که حفظ سلامت ورزشکاران به عنوان عضوی از جامعه لازم است (مان و همکاران، ۲۰۲۰). به عبارت دیگر، اگرچه ورزشکاران با تیم‌های مختلف قرارداد دارند و از نگاه صنعت ورزش به عنوان کالا محسوب می‌شود که می‌تواند خرید و فروش شود (ورزش به عنوان کالا) اما اگر بیم به خطر افتادن جان ورزشکار در مواردی همانند بیماری کووید-۱۹ وجود داشته باشد حفظ سلامت ورزشکار برای مدیران تیم‌ها و باشگاه‌ها الزامی به نظر می‌رسد (ورزشکار به عنوان عضوی از جامعه).

• دیده شدن نیروهای خدماتی به عنوان نیروهای بسیار تأثیرگذار در ورزش

در اکثر موارد به نیروهای خدماتی (همانند نظافتچی‌ها)^{۴۸} در سازمان به عنوان نیروهای دست دوم نگاه می‌شود. کووید-۱۹ ثابت کرد که بهداشت سرویس‌های بهداشتی، رختکن‌ها، دوش‌ها، اماکن و تجهیزات ورزشی در انتقال یا عدم انتقال بیماری‌های مسری بسیار مهم هستند (سازمان بهداشت جهانی، ۲۰۲۰ b). لذا توجه به این بخش از نیروهای سازمانی که در ادارات، شرکت‌ها و باشگاه‌های ورزشی مشغول به کار هستند از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و لازم است که به لحاظ مادی به این نیروها توجه بیشتری شود.

^{۴۲}Check up

^{۴۳}Marc-Vivien Foé

^{۴۴}Patrick Eking

^{۴۵}FC Midtjylland

^{۴۶}drive-in

^{۴۷}temporary match-day centers

^{۴۰}Mann

^{۴۱}Cleaners

• ضرورت انجام ورزش و فعالیت بدنی به عنوان یک سبک زندگی در تمامی شرایط

یک واقعیت این است که بسیاری از افراد از ورزش و انجام فعالیت بدنی لذت می‌برند (فیتزجرالد و همکاران، ۲۰۲۰) اما با این وجود بسیاری از مدارس، دانشگاه‌ها، باشگاه‌ها و مراکز ورزشی در شرایط کووید-۱۹ یا تعطیل شده‌اند و یا با محدودیت بازگشایی مواجه هستند. بنابراین مردم می‌توانند از ورزش و فعالیت‌های بدنی جایگزین مانند پیاده‌روی، دویدن، دارت در خانه^{۴۹} و دوچرخه سواری استفاده کنند (ورزش انگلستان، ۲۰۲۰؛ دیویس^{۵۱}، ۲۰۲۰).

از آنجا که فعالیت بدنی منظم و متوسط تأثیرات مثبتی بر پاسخ سیستم ایمنی بدن به عفونت‌های تنفسی مانند کووید-۱۹ دارد (هول^{۵۲} و همکاران، ۲۰۲۰) و همچنین تحقیقات در مورد عوامل روان‌شناختی پس از دوران کووید ۱۹ نشان داده است که لغو مسابقات می‌تواند باعث غم و اندوه، استرس، اضطراب، سرخوردگی و اندوه برای یک ورزشکار شود (تورسدال و آسف، ۲۰۲۰)، بنابراین می‌توان بیان داشت ورزش و فعالیت بدنی علاوه بر فواید جسمانی، دارای فواید روان‌شناختی در دوران کووید-۱۹ نیز هست. در نتیجه، انجام فعالیت بدنی و ورزش به عنوان یک امر مهم در تمامی سبک‌های زندگی از جمله شرایط کرونایی لازم به نظر می‌رسد.

• نقش حمایتی دولت در بحران‌های نوظهور

با توجه به این موضوع که مراکز ورزشی زیادی در شرایط کرونایی دچار بحران مالی می‌شوند لذا نقش دولت‌ها در کمک و حمایت مالی مراکز ورزشی که به تندرستی جامعه کمک می‌کنند بسیار مهم است (فیتزجرالد و همکاران، ۲۰۲۰؛ بگوویچ^{۵۳}، ۲۰۲۰). برای مثال، ورزش انگلستان "صندوق اضطراری جامعه^{۵۴} را تأسیس کرده است که باشگاه‌های ورزشی محلی، سازمان‌های منطقه‌ای و لیگ‌ها را هدف قرار می‌دهد. در واقع هدف از تأسیس این صندوق، زنده ماندن ورزش در جامعه پس از مخاطره کرونایی و

تماشای بازی‌های مهمی مثل استقلال و پرسپولیس یا بازی‌های تیم ملی بپردازند و از این رهگذر حداقل منبع درآمدی عاید باشگاه‌ها و فدراسیون‌ها شود. بنابراین نیاز به "تلویزیون-های بزرگ شهری" احساس می‌شود تا تماشاگران بتوانند از فاصله دور بازی‌های تیم‌های محبوب خود را تماشا کنند؛ (ب) همانند باشگاه مونشن گلاباخ آلمان می‌توان عکس هواداران را در تونل ورودی ورزشگاه منتهی به زمین چمن و بر روی صندلی‌های تماشاگران نصب کرد (گرگوری، ۲۰۲۰). یعنی، می‌توان این رویکرد را گسترش داد و برای تمامی استادیوم‌ها و سالن‌های ورزشی در ایران برقرار کرد؛ (ج) یا همانند لالیگای اسپانیا می‌توان صدای تماشاگران را شبیه‌سازی کرد و در زمان‌های مختلف بازی پخش کرد تا بازیکنان کمتر احساس غیبت تماشاگران را داشته باشند. در حالی که در حال حاضر در لیگ برتر فوتبال ایران صدای تماشاگران فقط برای بینندگان تلویزیونی پخش می‌شود و نه برای بازیکنان. بنابراین اتخاذ تدابیری برای پخش صدای تماشاگران در استادیوم‌های ورزشی می‌تواند اقدام مؤثری در این شرایط باشد تا بازیکنان حضور تماشاگران را در کنار خود احساس کنند.

• استفاده از فناوری برای برگزاری کلاس‌های تربیت بدنی و ورزش در دانشگاه‌ها و مدارس

پیشرفت‌های فناوری یکی از مواردی است که در دوران کووید-۱۹ می‌توان از آن بهره برد (پرز - تورپین و گومز - گومز، ۲۰۲۰). برای نمونه، برگزاری ورزش‌های الکترونیک^{۵۵} در دوران کووید-۱۹ نوع جدیدی از استفاده از فناوری در دنیای امروز است (ایوانس و همکاران، ۲۰۲۰). هر چند این محققان فقط به استفاده از عبارت ورزش‌های الکترونیکی اشاره کرده‌اند اما در مورد سازوکارهای آن بحثی نکرده‌اند. لذا با توجه به شرایط ادامه‌دار و نامشخص کووید-۱۹ در ایران و جهان، پیشنهاد می‌شود مدارس ایران و دانشگاه‌ها دروس تربیت بدنی عمومی خود را به جای اینکه به تعطیلی بکشاند با استفاده از ورزش‌های الکترونیک برگزار کنند. بنابراین تدوین شیوه‌نامه‌های ورزش‌های الکترونیک برای دروس تربیت بدنی و ورزش یکی از وظایفی است که معاونت تربیت بدنی و سلامت وزارت آموزش و پرورش، اداره کل تربیت بدنی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و مرکز ورزش و تربیت بدنی دانشگاه آزاد اسلامی در شرایط کرونایی باید بر آن همت گمارند.

^{۴۹}darts at home

^{۵۰}Sport England

^{۵۱}Davis

^{۵۲}Hull

^{۵۳}Begović

^{۵۴}Community Emergency Fund

^{۵۵}AE-sports

جنسیت، پیر، جوان "تبعیضی نمی‌گذارد" و آن‌ها را می‌تواند مبتلا کند؛ با یک تفاوت و آن هم اینکه برای یک عده‌ای این بیماری "پرخطر" و برای عده دیگر "کم خطر" محسوب می‌شود (ژو و همکاران، ۲۰۲۰). بیماری کووید-۱۹ به نوعی تمامی حوزه‌های اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و بهداشتی را به شدت تحت تأثیر قرار داده است. فعالیت‌های ورزشی و محیط کسب و کار در ورزش نیز به شدت در جهان و ایران نیز تحت تأثیر این بیماری عالم‌گیر قرار گرفته است. لذا هدف تحقیق حاضر مطالعه چالش‌ها و فرصت‌های کووید-۱۹ پیش روی مدیریت ورزش ایران با استفاده از رویکرد توصیفی-تحلیلی بود.

هر پدیده‌ای در دنیا فرصت‌ها و چالش‌هایی را به وجود می‌آورد. برای مثال، بیماری کووید-۱۹ علی‌رغم دشواری‌هایی که برای جامعه جهانی به وجود آورده است باعث می‌شود دانشمندان حوزه‌های مختلف علمی، به تلاش و تکاپو بيفتند تا با پژوهش‌های خود راه‌های درمان و مواجهه با شرایط نوظهور پیدا کرده و از این طریق بشریت را در برابر این گونه بیماری‌ها و شرایط مشابه نجات دهد و به سمت پیشرفت و بهزیستی سوق دهند.

یافته‌های تحقیق حاضر در قسمت چالش‌ها نشان داد که مدیریت ورزش کشور با چالش‌هایی همچون به خطر افتادن سلامت جسمانی ورزشکاران شاغل در لیگ‌های حرفه‌ای، به خطر افتادن سلامت جسمانی آحاد جامعه، بحران مالی مراکز ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی، کاهش درآمد مشاغل مرتبط با ورزش روبه رو است. همچنین نتایج نشان داد که دیده شدن نیروهای خدماتی به عنوان نیروهای بسیار تأثیرگذار در ورزش، ورزشکار به عنوانی عضو از جامعه نه به عنوان یک کالا، توجه بیش از پیش به پایش سلامت در باشگاه‌ها و لیگ‌های ورزشی، نقش بدون جایگزین تماشاگران ورزشی، استفاده از فناوری برای برگزاری کلاس‌های تربیت‌بدنی و ورزش در مدارس و دانشگاه‌ها، ورزش و فعالیت‌های بدنی به عنوان یک سبک زندگی در تمامی شرایط و نقش حمایتی دولت در بحران‌های نوظهور از جمله موارد فرصت‌های پیش‌روی مدیریت ورزش کشور در دوران کووید-۱۹ است.

مقاله حاضر بی‌تردید به دلیل هم‌زمانی با شیوع کروناویروس در ایران و جهان، ناشناخته بودن ابعاد کامل این بیماری (ایوانس و همکاران، ۲۰۲۰) و کمبود منابع پژوهشی در

است (فیتزجرالد و همکاران، ۲۰۲۰). چنین رویکرد حمایتی اگرچه در بستر انگلستان مطرح شده است اما می‌تواند در ایران نیز کاربرد داشته باشد. برای نمونه، در کشور ما نیز می‌توان بسیاری از مراکز ورزشی را که نو پا هستند، توان مالی ندارند و در معرض ورشکستگی قرار دارند با کمک ادارات ورزش و جوانان شهرستان‌ها مورد شناسایی قرار داد و به آن‌ها کمک و حمایت‌های مالی اعطا کرد. این کمک‌ها و حمایت‌های مالی می‌تواند شامل بخشودگی‌ها یا تخفیف‌های مالیاتی و اجاره بها باشد. همان‌طور که اشاره شد هدف از این مشوق‌های مالی در واقع کمک به بقای ورزش در کشور است. بنابراین حمایت‌های دولتی در این بحران نوظهور از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. در ادامه به تفکیک، چالش‌ها و فرصت‌های شناسایی شده کووید ۱۹ پیش روی مدیریت ورزش ایران در قالب جدول ۱ آورده شده است.

جدول ۱. چالش‌ها و فرصت‌های کووید ۱۹ پیش روی مدیریت ورزش ایران

ردیف	چالش‌ها
۱	به خطر افتادن سلامت جسمانی ورزشکاران شاغل در لیگ‌های حرفه‌ای
۲	به خطر افتادن سلامت جسمانی آحاد جامعه
۳	بحران مالی مراکز ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی
۴	کاهش درآمد مشاغل مرتبط با ورزش
ردیف	فرصت‌ها
۱	ورزشکار به عنوان عضوی از جامعه نه به عنوان یک کالا
۲	دیده شدن نیروهای خدماتی به عنوان نیروهای بسیار تأثیرگذار در ورزش
۳	توجه بیش از پیش به پایش سلامت در باشگاه‌ها و لیگ‌های ورزشی
۴	نقش بدون جایگزین تماشاگران ورزشی
۵	استفاده از فناوری برای برگزاری کلاس‌های تربیت بدنی و ورزش در دانشگاه‌ها و مدارس
۶	ضرورت انجام ورزش و فعالیت‌بدنی به عنوان یک سبک زندگی در تمامی شرایط
۷	نقش حمایتی دولت در بحران‌های نوظهور

بحث و نتیجه‌گیری

بیماری عالم‌گیر کووید-۱۹ چالش استثنائی را برای سلامت عمومی آشکار کرد (مان و همکاران، ۲۰۲۰). در واقع، کووید-۱۹ برای اقشار مختلف جامعه در هر جایگاه، شغل، نژاد،

مالی در اختیار بخش ورزش قرار دهد تا به واقع به بقای ورزش در کشور کمک کرده باشد. همچنین پیشنهاد می‌شود سبک زندگی فعال به‌عنوان یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر در صدا و سیما ملی تبلیغ شود و سازمان‌های ورزشی شهرداری‌ها و نهادهای وابسته به وزارت ورزش و جوانان شرایط اجرایی فعالیت بدنی و ورزش را برای آحاد جامع فراهم آورند. افزون بر این، به مدیران باشگاه‌های ورزشی حرفه‌ای و مراکز تندرستی و سلامتی پیشنهاد می‌شود پایش سلامت ورزشکاران را بیش از پیش جدی گرفته و وسایل و تجهیزات آن را در مکان‌های ورزشی نصب و به‌کار بگیرند. علاوه بر این، به معلمان تربیت بدنی مدارس و اساتید درس عملی تربیت بدنی دانشگاه‌ها پیشنهاد می‌شود که در دوران کرونا ویروس بر ورزش‌های خانگی تأکید نمایند و این‌گونه ورزش‌ها را اجرا نمایند. همچنین، علی‌رغم تداوم شرایط کوید ۱۹ در کشور و عدم حضور تماشاگران ورزشی در ورزشگاه‌ها، می‌توان شرایط حضور ۱۰ درصدی تماشاگران را با رعایت شیوه‌های دقیق بهداشتی فراهم آورد. در پایان نیز توجه بیش از پیش مادی به نیروهای خدماتی اماکن و مجموعه‌های ورزشی ضروری به نظر می‌رسد؛ چرا که اجرای درست این شیوه‌نامه‌ها در نهایت توسط این نیروها انجام می‌شود که در صورت عدم رضایت مالی آنان می‌تواند در کم کاری احتمالی آنان در شیوه‌نامه‌های اجرایی در اماکن ورزشی، تمامی تدابیر مدیران و دست اندرکاران حوزه ورزش بی‌اثر باشد.

حوزه ورزش و کوید-۱۹ نمی‌تواند ادعا کند که جواب کاملی به سؤال‌های پژوهش داده است. همچنین، ناگفته پیداست که یافته‌های پژوهش حاضر مانند هر پژوهش دیگری با محدودیت‌هایی مواجه بوده است. بنابراین، با توجه به ابعاد ناشناخته احتمالی کوید-۱۹، در مورد سایر آثار کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت کوید-۱۹ در ورزش حرفه‌ای، قهرمانی، همگانی و تربیتی نیاز به تحقیقات داخلی و خارجی بیشتری است. افزون‌براین، شرایط ناآشنای کوید-۱۹، دوباره به مدیران سازمان‌های ورزشی از جمله وزارت ورزش و جوانان (و ادارات تابع آن‌ها یعنی ادارت کل ورزش و جوانان استان‌ها و ادارات ورزش و جوانان شهرستان‌ها)، فدراسیون‌های ورزشی، سازمان ورزش شهرداری‌ها خاطر نشان می‌کند که باید ضمن تدوین مدیریت بحران برای سازمان‌های خود، برنامه عملیاتی را در صورت بروز هرگونه بحران از جمله بیماری‌های مسری، آتش سوزی، سیل، زلزله تهیه کنند. همچنین رزمایش مدیریت بحران در این سازمان‌ها برای سناریوهای مختلف حداقل سالی یک بار لازم الاجرا به نظر می‌رسد.

به عنوان نتیجه‌گیری کلی تحقیق می‌توان گفت که کوید-۱۹ علاوه بر پیامدهای نگران‌کننده‌ای برای ورزش کشور، فرصت‌های را در دل خود دارد که مدیریت ورزش کشور، اعم از پژوهشگران و مدیران ورزش، باید از چالش‌ها مذکور آگاه باشند و از فرصت‌های برشمرده شده بهره‌مند شوند. برای مثال، پیشنهاد می‌شود که دولت کمک‌ها و مشوق‌های

REFERENCES

- Begović, M. (2020). Effects of COVID-19 on society and sport a national response, *Managing Sport and Leisure*, DOI: 10.1080/23750472.2020.1779115.
- Bohmp, P., Scharhag, J., & Meyer, T. (2016). "Data from a nationwide registry on sports-related sudden cardiac deaths in Germany". *European Journal of Preventive Cardiology*, 23, 649-656. DOI:10.1177/2047487315594087.
- Chen, N., Zhou, M., Dong, X., Qu, J., Gong, F., Han, Y., Qiu, Y., Wang, J., Liu, Y., Wei, Y., Xia, J., Yu, T., Zhang, X., & Zhang, L. (2020). "Epidemiological and clinical characteristics of 99 cases of 2019 novel coronavirus pneumonia in Wuhan, China: a descriptive study". *Lancet*, 395:507-513, DOI: 10.1016/S0140-6736(20)30211-7.
- Clarkson, B. G., Culvin, A., Pope, S., & Parry, K. D. (2020). "Covid-19: Reflections on threat and uncertainty for the future of elite women's football in England". *Managing Sport and Leisure*, DOI: 10.1080/23750472.2020.1766377.
- Clerkin, K. J., Fried, J. A., Raikhelkar, J., Sayer, G., Griffin, J. M., Masoumi, A., Jain, S. S., Burkhoff, D., Kumaraiah, D., Rabhani, L., Schwartz, A., & Uriel, N. (2020). "COVID-19 and Cardiovascular Disease". *Circulation*, 141, 1648-1655, DOI:10.1161/CIRCULATIONAHA.120.046941.
- Corsini, A., Bisciotti, G.N., Eirale, C., & Volpi, P. (2020). "Football cannot restart soon during the COVID-19 emergency! A critical perspective from the Italian experience and a call for action". *British Journal of Sports Medicine*. DOI:10.1136/bjsports-2020-102306
- Culvin, A. (2020). "Football as work: The new realities of professional women footballers in England [Doctoral thesis]". *University of Central Lancashire*. <http://clok.uclan.ac.uk/29714/1/2971420Culvin20Alexandra20Final20eThesis2028Master20Copy29.pdf>.

- Davis, L. (2020). "The adaptation of the live PDC darts event during the COVID-19 lockdown", *Managing Sport and Leisure*, DOI:10.1080/23750472.2020.1782251.
- EOC. (2020). "EOC EU Office coordinates a multi-stakeholder Covid-19 position paper asking the EU to support sport organisations". April 28, Retrieved from <https://www.euoffice.eurolympic.org/blog/eoc-euoffice-coordinates-multi-stakeholder-covid-19-position-paper-asking-eu-support-sport>.
- Evans, A. B., Blackwell, J., Dolan, P., Fahlén, J., Hoekman, R., Lenneis, V., McNarry, G., Smith, M & Wilcock, L. (2020). "Sport in the face of the COVID-19 pandemic: towards an agenda for research in the sociology of sport", *European Journal for Sport and Society*, 17(2), 85-95, DOI:10.1080/16138171.2020.1765100.
- Faraji, N. (2011). "Research Methods in Psychology and Educational Science". Pouran Pajouhesh Publishing. Tehran. (In Persian).
- Fitzgerald, H., Stride, A & Drury, S. (2020). "COVID-19, lockdown and (disability) sport", *Managing Sport and Leisure*. DOI: 10.1080/23750472.2020.1776950.
- Gregory, S. (2020). "German Soccer Fans Are Putting Cardboard Cutouts of Themselves in the Stands to Avoid Games in 'Empty' Stadiums". *Time*, April 29. Retrieved from <https://time.com/5828699/soccercardboard-cutouts/>.
- Hull, J. H., Loosemore, M., & Schwellnus, M. (2020). "Respiratory health in athletes: Facing the COVID -19 challenge". *The Lancet Respiratory Medicine*, DOI:10.1016/S2213-2600(20)30175-2.
- King, T. (2020). "KBO and K League Create Templates for the Return of Sport". Retrieved from: *Sportbusiness.com*, May 7. <https://www.sportbusiness.com/2020/05/kbo-and-k-league-create-templates-for-the-return-of-sport/>.
- Majumdar, B., & Naha, S. (2020). "Live sport during the COVID-19 crisis: fans as creative broadcasters". *Sport in Society*, DOI: 10.1080/17430437.2020.1776972.
- Mann, R.H., Clift, B.C., Boykoff, J., & Bekker, S. (2020). "Athletes as community; athletes in community: covid-19, sporting mega-events and athlete health protection". *British Journal of Sports Medicine*, 1-2. DOI:10.1136/bjsports-2020-102433.
- Mohr, M., Nassis, G.P., Brito, J., Randers, M.B., Castagna, C., Parnell, D., & Krustup, P. (2020). "Return to elite football after the COVID-19 lockdown". *Managing Sport and Leisure*, 16, 1-9, doi:10.1080/23750472.2020.1768635.
- Moradian, K. (2018). "Develop a model for the presence of Iranian national football teams in major sporting events". *Unpublished doctoral dissertation, Faculty of Physical Education and Sports Sciences, University of Tehran*. (Persian).
- Nieß A.M., Bloch, W., Friedmann-Bette, B., Grim C., Halle, M., Hirschmüller A., Kopp, C., Meyer, T., Niebauer, J., Reinsberger, C., Röcker, K., Scharhag, J., Scherr, J., Schneider, C., Steinacker, J.M., Urhausen, A., Wolfarth, B., & Mayer. F. (2020). "Position stand: return to sport in the current Coronavirus pandemic (SARSCoV- 2 / COVID-19)". *Dtsch Z Sportmed*. 71, E1-E4. DOI:10.5960/dzsm.2020.437.
- NOC*NSF. (2020). "Protocol responsible physical exercise (in Dutch)". May10 , Retrieved from, https://nocnsf.nl/media/2669/nocnsf_protocol_verantwoord-sporten-v3.pdf, 2020.
- Oltermann, P. (2020). "Empty Seats and Elbow Bumps as Bundesliga Makes Clinical Return. The Guardian, May 16". <https://www.theguardian.com/football/2020/may/16/bundesliga-makesstrangely-clinical-return-in-eerie-stadiums>.
- Parnell, D., Bond, A. J., Widdop, P., & Cockayne, D. (2020a). "Football Worlds: business and networks during COVID-19". *Soccer & Society*, 1-8. DOI:10.1080/14660970.2020.1782719.
- Parnell, D., Widdop, P., Bond, Alex., & Wilson, R. (2020b). "COVID-19, networks and sport". *Managing Sport and Leisure*, 1-7. DOI: 10.1080/23750472.2020.1750100.
- Pérez-Turpin, J.L., & Gomis-Gomis, M.J. (2020). "Physical activity and sport: post-COVID19". *Journal of Human Sport and Exercise*, 15(2), 476-477. DOI:10.14198/jhse.2020.152.21.
- Reardon, C.L., Hainline, B., Aron, C.M., Baron, D., Baum, A.L., Bindra, A., & Currie, A. (2019). "Mental health in elite athletes: International Olympic Committee consensus statement". *British Journal of Sports Medicine*, 53 (11), 667-699. DOI:10.1136/bjsports-2019-100715.
- Sarto, F., Impellizzeri, F., Spörri, J., Porcelli, S., Olmo, J., Requena, B., Suarez-Arrones, L., Arundale, A., Bilsborough, J., Buchheit, M., & Clubb, J. (2020). "Impact of potential physiological changes due to COVID-19 home confinement on athlete health protection in elite sports: a call for awareness in sports programming". *Sports Medicine*, DOI:10.31236/osf.io/4zb3a

- Sato, S., Oshimi, D., Bizen, Y., & Saito, R. (2020). "The COVID-19 outbreak and public perceptions of sport events in Japan". *Managing Sport and Leisure*, DOI:10.1080/23750472.2020.1773301.
- Shi, S., Qin, M., Shen, B., Cai, Y., Lium, T., Yang, F., Gong, W., Liu, X., Laing, J., Zhao, Q., Huang, H., Yang, B., Huang, C. (2020). "Association of Cardiac Injury with Mortality in Hospitalized Patients with COVID-19 in Wuhan, China". *JAMA Cardiol*, DOI:10.1001/jamacardio.2020.0950 .
- Sport England. (2020). "COVID-19 briefing: Exploring attitudes and behaviours in England during the COVID-19 pandemic".
- Stevens, V., Prins, R. G. (2020). "Twitterers' sentiments towards the COVID-19 responses of the FIA, UEFA and IOC". *April 24*, Retrieved from <https://www.mulierinstituut.nl/publicaties/2534/1/twitterers-sentiments-towards-the-covid-19-responses-of-the-fia-uefa-and-ioc/>.
- TASS. (2020). "Russian Sports Ministry Approves Resumption of Premier League's Football Matches in Summer". *May 21*. <https://tass.com/sport/1159035>.
- Teymouri, Sh. (2013). "Explaining and examining the indicators of applied research methods in industrial design". *Journal of Fine Arts - Visual Arts*, Vol. 18, No, 4, pp:74-67. (Persian).
- Toresdahl, B.G., & Asif, I.M. (2020). "Coronavirus Disease 2019 (COVID-19): Considerations for the Competitive Athlete". *SAGE Publications Sage CA, Los Angeles, CA*. DOI:10.1177/1941738120918876.
- United Nation (UN). (2020). "the impact of COVID-19 on sport, physical activity and well-being and its effects on social development". *Department of Economic and Social Affairs Social Inclusion*, May15. <https://www.un.org/development/desa/dspd/2020/05/covid-19-sport/>
- Wang, T., Du, Z., Zhu, F, et al. (2020). "Comorbidities and multi-organ injuries in the treatment of COVID-19". *Lancet*. 395(10228):e52. DOI:10.1016/S0140-6736(20)30558-4.
- Webb, T. (2020). "The future of officiating: analyzing the impact of COVID-19 on referees in world football", *Soccer & Society*, DOI: 10.1080/14660970.2020.1768634.
- World Health Organization (WHO). (2020a). "Report of the WHO-China Joint Mission on Coronavirus Disease 2019 (COVID-19)". Retrieved from <https://www.who.int/docs/default-source/coronaviruse/who-china-joint-mission-on-covid-19-final-report.pdf>.
- World Health Organization (WHO). (2020b). "Considerations for sports federations/sports event organizers when planning mass gatherings in the context of COVID-19: interim guidance".
- Yanguas, X., Dominguez, D., Ferrer, E., Florit, D., Mourtabib, Y., & Gil, R. (2020). "Returning to Sport during the Covid-19 pandemic": *The sports physicians' role*. 55 (206), 49-51. DOI: 10.1016/j.apunsm.2020.06.001.
- Zheng, Y.Y., Ma, Y.T, Zhang, Y.T., & Xie,X. (2020). "COVID-19 and the cardiovascular system". *Nature Reviews Cardiology* 17(5):1-2. DOI:10.1038/s41569-020-0360-5.
- Zhou, F., Yu, T., Du, R., Fan, G., Liu, Y., Liu, Z., Xiang, J., Wang, Y., Song, B., Gu, X., Guan, L., Wei, Y., Li, H., Wu, X., Xu, J., Tu, S., Zhang, Y., Chen, H., & Cao, B. (2020). "Clinical course and risk factors for mortality of adult inpatients with COVID-19 in Wuhan, China: A retrospective cohort study". *Lancet*, 395(10229), 1054-1062. DOI:10.1016/S0140-6736(20)30566-3.